

鲁甸公益同行NGO培田& 东坂参访简报

陈淑静

2016.12.26

参访背景-1

- 自2015年5月起，乐施会、中国扶贫基金会及南都公益基金会对鲁甸社会组织参与灾后重建进行了调研，决定采取“联合资助”的形式，以“陪伴成长、项目支持”的方式，培育、支持一批鲁甸地震灾区的本土公益组织，支持资金规模为166万元。
- 能力建设培训为成长陪伴极为重要的方式，自联合资助确认以来，共举办两次工作坊，一次为参访绿耕的仙娘溪项目点，学习传统农村工作的方法；一次为项目设计培训，使在地NGO更好的进行项目设计。

参访背景-2

- 鲁甸联合资助自2016年4月正式启动，已资助4家NGO在灾后社区进行服务。鲁甸的组织新成立居多，在8个月的在地服务中，NGO在如何融入社区，工作人员如何与社区居民建立深入的关系方面都存在困惑，亟需学习成长。

| 机构名称 | 项目内容 | 项目进展 |
|----------------|---------------------|----------------------------|
| 鲁甸泉心青少年社会服务中心 | 火德红镇机车村村间道路修复硬化建设项目 | 已修好一条路 |
| 云南振滇社会组织发展研究院 | 李家山村五里牌社区生计恢复和发展项目 | 水窖和花椒种植已完成；第二期项目建立公共空间在建设中 |
| 云南银杏社会工作服务中心 | 新银厂坡社工站服务 | 项目实施过程中 |
| 昭通市能量源社会工作服务中心 | 沿河村合作社培育项目 | 项目实施过程中 |

参访目标

- 鲁甸支持的4家NGO每家3人，乐施会2人，中国扶贫基金会1人共计15人前往培田参访。
- 寻找到成熟的农村社区在地服务NGO-培田社区大学（滋农公司），学习其在农村社区营造方面的技巧和工作方法，弥补鲁甸灾区服务伙伴在农村项目经验不足；
- 学习成熟NGO参与农村生计发展相关的经验，为灾后社区生计发展做铺垫。



参访议程

| | 早上 | 下午 | 晚上 |
|--------|-----------------------|---------------------|------------------|
| 12月9日 | | 16年鲁甸项目进展交流会 | |
| 12月10日 | 培田村导赏； 培田社区营造经验分享 | 财务管理培训 财务风险控制 | 乡村项目众筹 |
| 12月11日 | 参观培田汇通合作社 培田互助金融介绍 | 乡村游学课程设计，设计原则及课程标准化 | 空间活化及体验项目思路创新工作坊 |
| 12月12日 | 前往东坂村 | 参访东坂村，了解东坂村发展规划 | 自由交流 |
| 12月13日 | 乡村游学课程体验 | 乡村游学课程设计 | |

滋农简介

- 滋农公司前身是客家培田社区大学，由社区大学的负责人成立，是一家致力于乡村可持续发展的乡村运营商，围绕着乡村建设以及乡村产业发展与提升，专注于乡土游学、主题民宿、合作金融等业态的规划、打造、运营。

- **现有游学线路：**

- 培田：客家古村落
- 东坂：畲族古村落
- 武夷游学
- 厦门小嶝岛
- 台湾游学



培田村简介



培田是一座拥有800年历史的村落，是目前中国保存较为完整的明清时期客家古民居建筑群，是客家建筑文化经典之作，30幢明清时建的高堂华屋,20座古祠,5处书院,1条千米古街,2座跨街牌坊。培田社区大学自2009年进入培田村后，为乡村可持续发展提供了一系列的解决方案。

东坂村简介



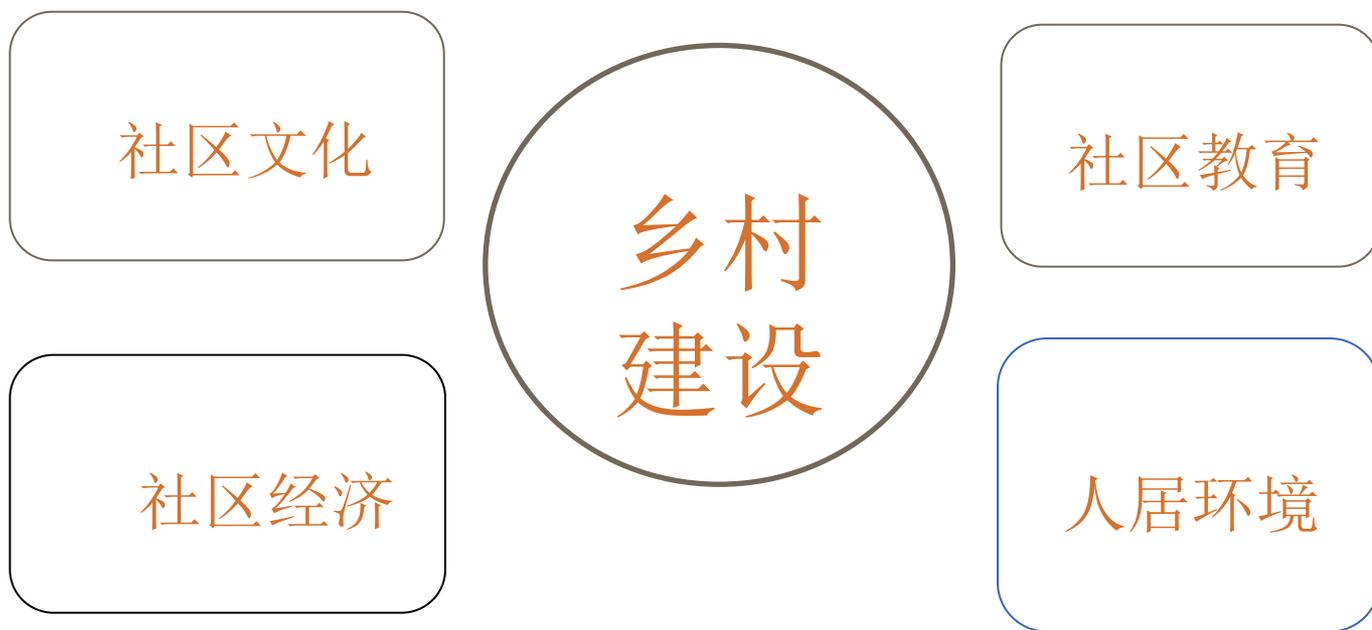
- 东坂村是千年的畲族古村落，木制古建筑群，是县里主要打造的示范村庄。滋农于2016年4月进入该村庄，重点协助古村落运营。

培田

- 先由培田老书记吴来星老师带领大家游赏培田古村落，讲述村落的建筑特色、历史故事和传统文化，以及对村落发展的远见。在了解了村落的整体情况之后，由培田驻村负责人江思林分享培田社区营造的经验——“公益、商业与创新”。

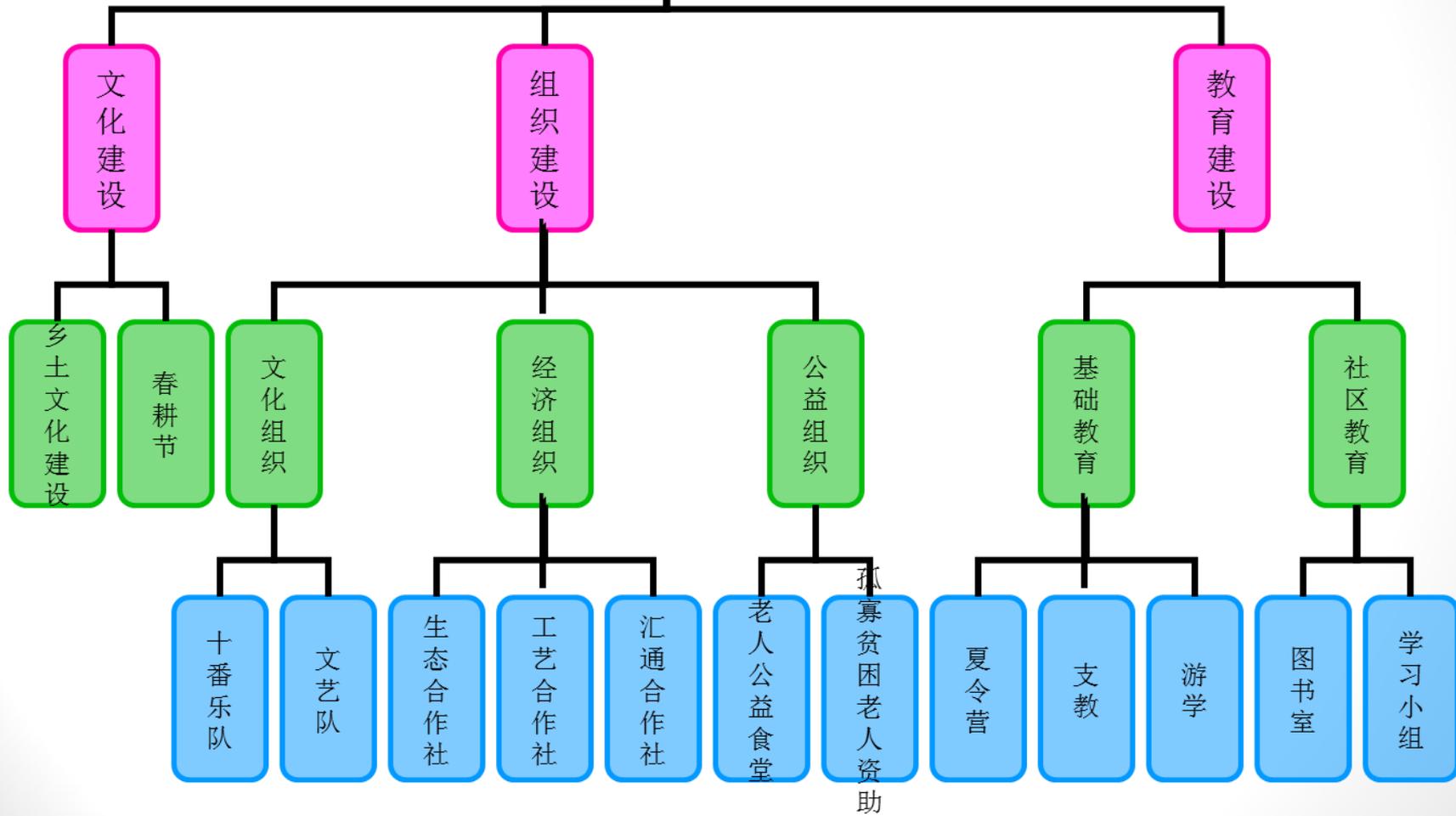


乡村可持续发展的系统性解决方案



方式：硬件提升和软性文化的打造

社区建设



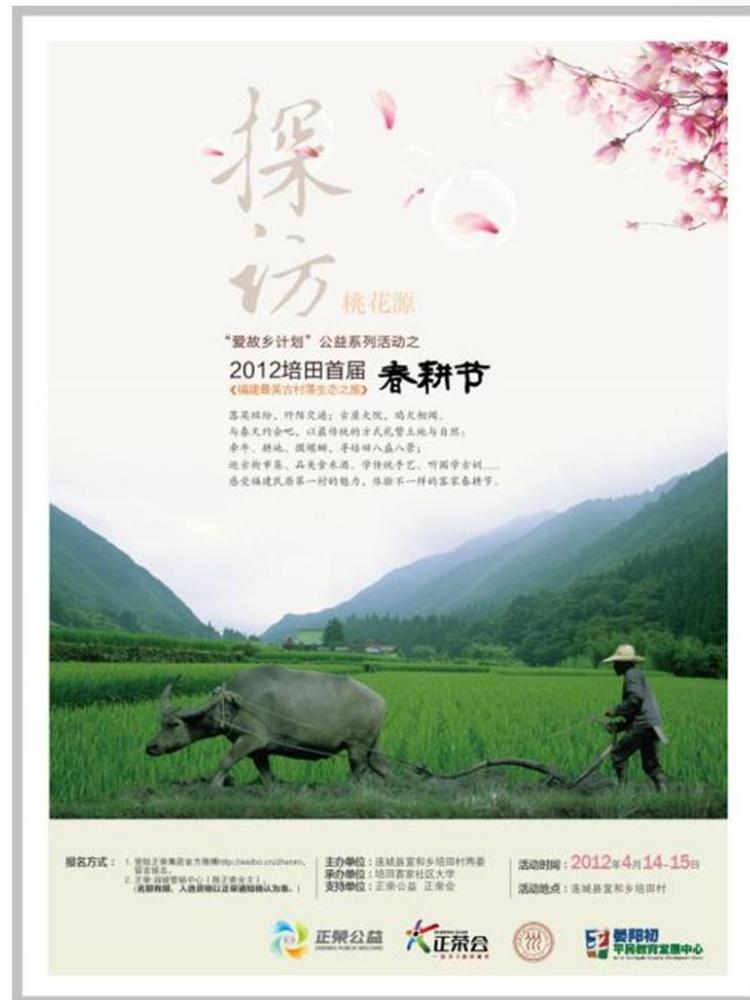
社区文化-入手

- 培田社区自有的文化：十番乐，皮影戏；社区“敬祖不敬神”的客家人古训，传统文化
- 外来的文化：文艺队、腰鼓队、盘鼓队、社区晚会、广场舞



亮点：春耕节

- 1、客家活态文化体验
提线木偶、十番乐、雕版印刷、造纸、纺织、染布、竹编、剪纸.....
- 2、影像展
- 3、农具和书画展
- 4、海峡乡村发展论坛
- 5、美食节
- 6、文创市集



社区教育

- **突出乡土性、社区性**

体制内教育在小学开展乡土课、

体制外教育四点半课堂、快乐星期天等



图书馆：社区图书馆

兴趣小组：武术小组、环保小组

夏令营：社区夏令营

游学：游学营

培田村现在的乡村发展模式

在村民合作社的基础上成立资金互助部，开展合作社内部的金融互助业务，在社员内部吸收存款、发放贷款，满足村民务农的短期资金需求，提高村民闲散资金的理财程度。

农村
金融

通过投资直营和托管代运营的方式，助力乡村民宿、小微民宿等非标类住宿，为乡村民宿商家打造一站式服务平台，

民宿

游学

乡村

生态
农业

在游学基地，联合游学合作的村民（手艺人等），推动村民成立生态种植合作社，种植水稻等生态农产品。通过预售的方式在滋农亲子游学的粉丝家庭中预购，同农户共担风险，在满足村民利益的基础上延长消费者的价值链。

以古村落为主要目的地，深度挖掘村庄的文化、历史、手工艺和自然资源，在此基础上开发成能够深度体验的游学项目，将旅游与教育结合在一起，满足周末亲子家庭寓教于乐的需求。

民宿



培田：农户运营，滋农的客栈未成形
东坂：滋农出资投入筹建民宿

生态农业



乡土文化

(乡土社会不同民族和地区
独特的风土民情体验)

手工艺人

(拜在地的手艺人、渔民、
农夫为师，学习在地手艺，成为一个有知识
文化内涵的农夫)

游学

自然教育

(历史、文化、天文、地理、植物、动物等
主题知识课程)

农耕体验

(农业本身的多功能性)

游学设计

- 定制式游学：提供菜单，可根据团队的需求自由选择
- 供给式游学：由资农确定游学课程



游学课程开发的元素

- **农业生产**：农作物（粮食果蔬）、农具、农耕活动、家禽家畜；
- **农民生活**：农村文化、庆典活动、农民本身、日常生活
- **农村生态**：建筑、气象（二十四节气）、景观（林间、田间、果园、山洞）、地理（地形、土壤、水文）

第五屆中國培田春耕節



培田·板凳龍

4月9日~5月2日



元素设计

- **了解乡土**：挖掘当地的手工艺，传统民俗，让孩子们了解村庄的乡土文化；
- **生活独立**：通过同伴间的互动体验课程，培养孩子独立自主的生活能力；
- **自然体验**：设置一些游戏等环节，让孩子观察自然，亲近自然，热爱自然；
- **农耕生活**：通过田间劳作，让孩子们初步了解农耕；
- **公益行动**：可以做一些和村庄有连接的课程，让孩子学会感恩



课程开发原则

- **根本**

- 提升四大教育：乡土教育，生活教育，自然教育，农耕教育

- **原则**

- 环保健康有机的原则，满足返璞归真的期待；
- 调动五感的原则，充分发挥视嗅味触感；
- 感恩惜物的原则；
- 节气时令原则；
- 安全性原则：课程设计的前提是安全第一；
- 在地性原则，原汁原味的乡土气息；
- 趣味性；符合消费群体的兴趣点；
- 知识性；边游边学，寓教于乐；

课程导入角度-以罗汉果为例

X 横向：广度

罗汉果的耕种（育苗、整地）、管理（灌溉、施肥、除草、）、收获（采摘）、储藏；

Y 纵向：深度

- 视：美丽的花，赏花赏果，做自然笔记；
- 嗅：闻闻罗汉果的味道；是否有农药味，可以引导到健康有机；
- 味：果实食用，做成罗汉果茶的体验；
- 听：听有关于罗汉果的历史传说和故事，可以表演戏剧；
- 触：触碰罗汉果的质感，闭上眼睛去触摸；描述形状等；
- 感：郊游、踏青；搭一块布，树下乘凉，
- 育：罗汉果的营养价值；果园生态讲解；罗汉果的生长过程；
- 乐：采摘罗汉果；

Z 方向：分类

- 衣、食、住、行、其他

以自然体验课程为例

• 目的

引领参与者 接触自然，并与之共同体验 自然中的美好与经验，以创造生命中特别的“高峰经验”，进而深度觉察、转变，产生具体的行动，尊重生命，友善环境...

设计流程

- a 唤醒热忱
- b 集中注意力
- c 直接参与
- d 分享启示

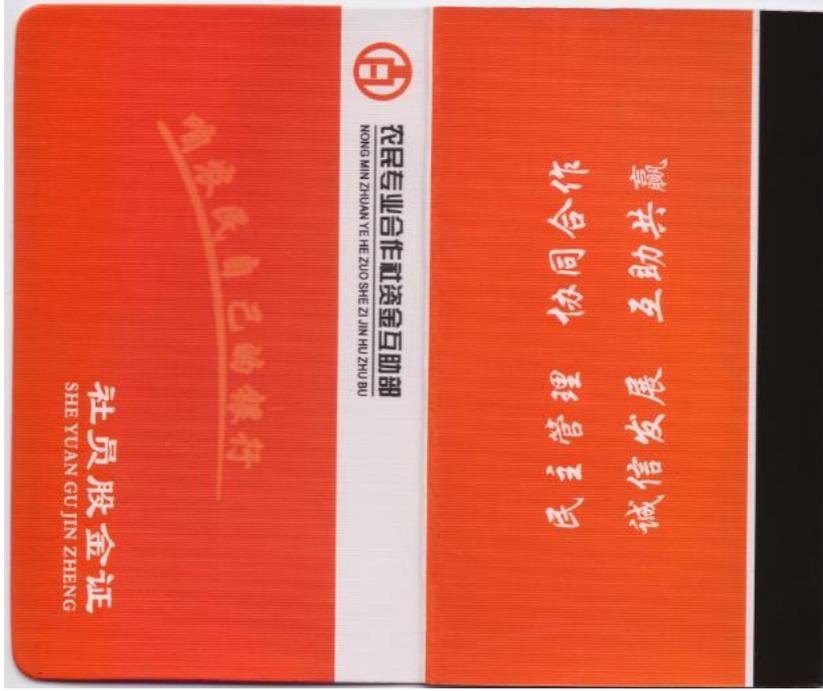


如何带领

- 游戏型
- 感觉型
- 探索型
- 生态型



社区互助金融



- 截至2016年6月1日，汇通合作社资金互助部发起人资本180000元，社员资格股8800元，社员流动股222750.00元，累计借款金额1295600元。

互助金融

合作社简介:

农民专业合作社资金互助部是依据党的第十八届三中全会和中央一号文件“支持农民专业合作社兴办资金互助”的文件精神,根据《中华人民共和国农民专业合作社法》,依法在当地工商局注册的农村合作经济组织,是中央一号文件支持的“准农民银行”。

合作社功能:

合作生产,助农增收,为社员提供生产信息,技能培训等服务,降低市场风险,统一品牌,提高农产品价格,增加农民收入;

资金互助,为您解忧,办理社员入股,发放社员贷款。入股有分红,借款有费用,闲散资金得利用,急需资金得帮助;

社区建设共同富裕,为社员提供最新的国家政策,开展丰富多彩的文化活动,提供社区服务,支持社区公益,倡导互助合作精神,走共同富裕之路;

入社条件:

- 1、具有完全民事行为能力;
- 2、户口所在地或经常居住地(本地有固定住所且居住满3年)在合作社注册地所辖乡镇内;
- 3、入社资金为自有资金且来源合法,缴纳资格股200元;
- 4、诚实守信,信誉良好;
- 5、承认并遵守章程愿意承担相应的义务;

入社程序:

- 1、提出入社申请;
- 2、理事会审批;
- 3、缴纳200元资格股;



- 1、借款原则:先入股,后服务,严禁非社员借贷;
- 2、借款须带的证件:社员入股凭证、身份证、户口簿原件;
- 3、借款比例:股一贷十,即入股1000元,最多能贷10000元,如需多借必须追缴股金;
- 4、借款流程:填写借款申请书,调查员调查并出具意见,理事会审批,签订借款合同,出具借据,支付借款,跟踪借款使用情况;

合作社简介与功能

入社条件与程序

借款程序

业务

入社
入股

甄别社员信息，审慎入社入股。钩

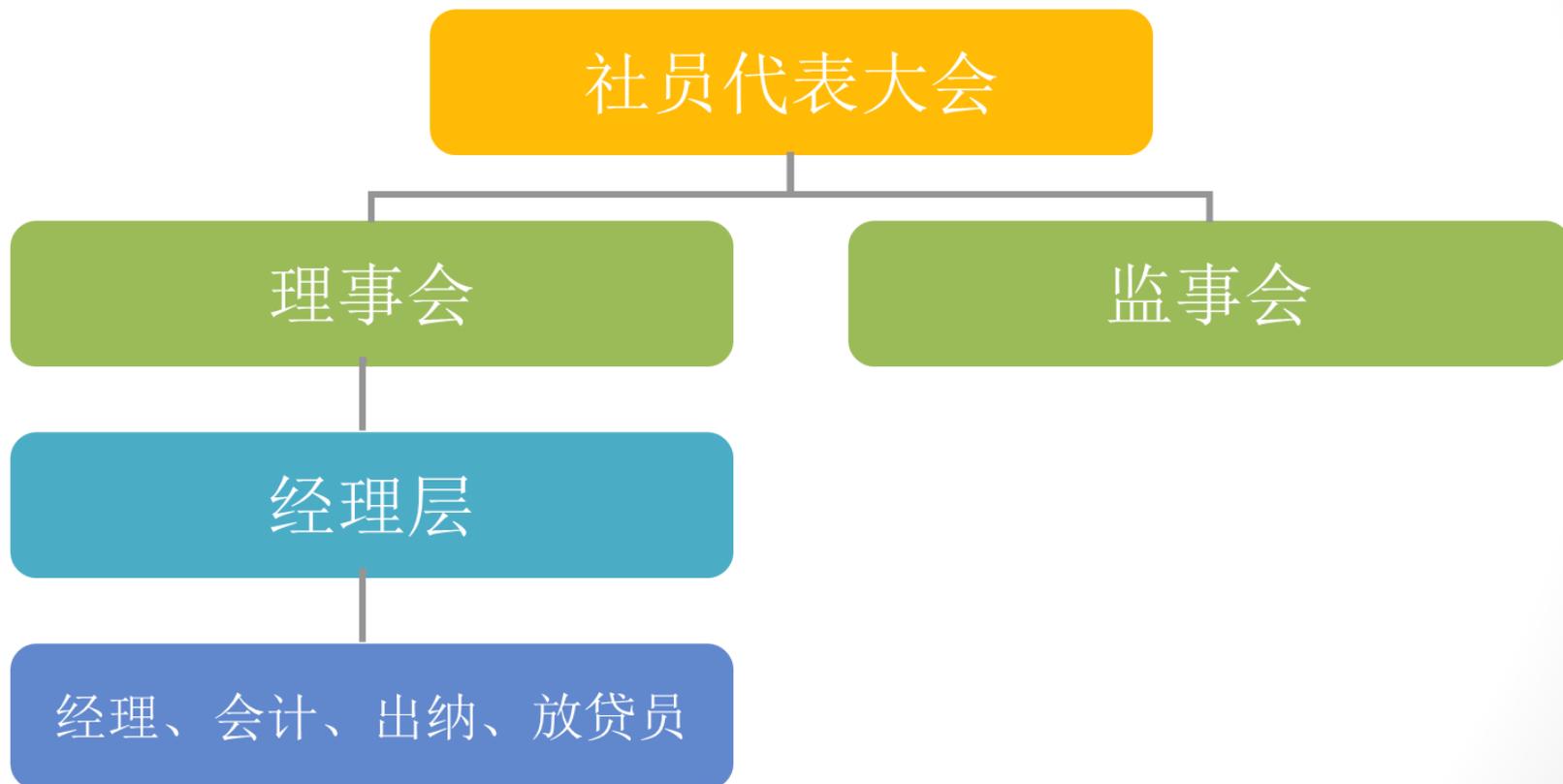
借款

款申请贷前、贷中、贷后调查。关注借款人的动态，时常走动、聊天，提供生产、销售、信息咨询，扶持发展。

业务

资金需求旺盛、小额为主、时间周期长
资金用途多元，非农业为主
资金流通快、地域限制难讨论

管理



如何防止风险

- 1、禁止非社员借款，坚持先入社再借款；
- 2、信贷额度限制，坚持授信比例最高为1:10，初期授信额度最高为2万元，借款期限不超过一年；
- 3、社会资本（声誉机制）担保，贷前贷中贷后都要使用各种方法充分利用熟人社会的优势；
- 4、夫妻双方共同申请，社员股金担保，1—2户担保，且经由夫妻双方同意并共同签订借款合同；
- 5、借款审批与催收落实到人，借款必须经由理事长审批或发起人共同审批才能发放，审批人担负着最后一次审查的责任，借款由信贷员和经理负责催收，并在借款合同上注明。
- 6、发起人在经营过程中应坚持审慎性原则：资本充足率不得低于8%，最大单户借款不得超过资本净额10%，最大十户借款总额不得超过资本净额50%，呆坏帐要100%提取损失准备；

借款程序

(一) 原则：先入社，后服务，严禁非社员借贷。

(二) 证件：社员入股凭证，身份证、户口簿。

(三) 担保人和夫妻双方到场。

(四) 股一贷十

(五) 流程：填写贷款申请书→借贷员调查并给出具体意见
→理事会审批→签订借款合同→出具借据→支付贷款→跟踪
贷款使用情况

放款具备的条件

- 1、本社社员（XX元资格股）
- 2、本人申请，不能超过流动股的10倍
- 3、信誉良好，有偿还能力
- 4、有合格的担保人

担保人的条件

- 1、本社社员（优先考虑发起人）
- 2、有担保能力，并自愿积极履行担保义务
- 3、信誉良好
- 4、签订书面担保书

不放贷的情况

- 1、不诚实守信
- 2、丧失劳动能力
- 3、常年不在家
- 4、从事非法活动
- 5、申请借款是提供非法信息
- 6、不务正业，有嗜赌、酗酒等生活恶习

放款“三查”制度

- 借前调查（1、本人信用；2、借款用途；3、家庭经济状况）
- 借时审查（1、担保人的情况；2、资料的真实性）
- 借后检查（1、借款使用情况；2、家中经营情况）

其他章程

- 安全保卫制度
- 财务管理制度
- 信贷管理制度
- 会计基本制度
- 经理岗位职责
- 监事会议事规则
- 理事会议事规则
- 社员大会议事规则

汇通合作社的问题

01

人力资源不足
社员素质参差不齐

02

规模小，资金
缺乏，社员信
贷需求得不到
充分满足

03

制度不完善，
落实不到位，
业务操作不熟
练

04

外界和社员对
合作社认识不
够，积极性有
待提高

发展方向

做好

制度完善，管理到位，
业务熟练，奖惩合理。

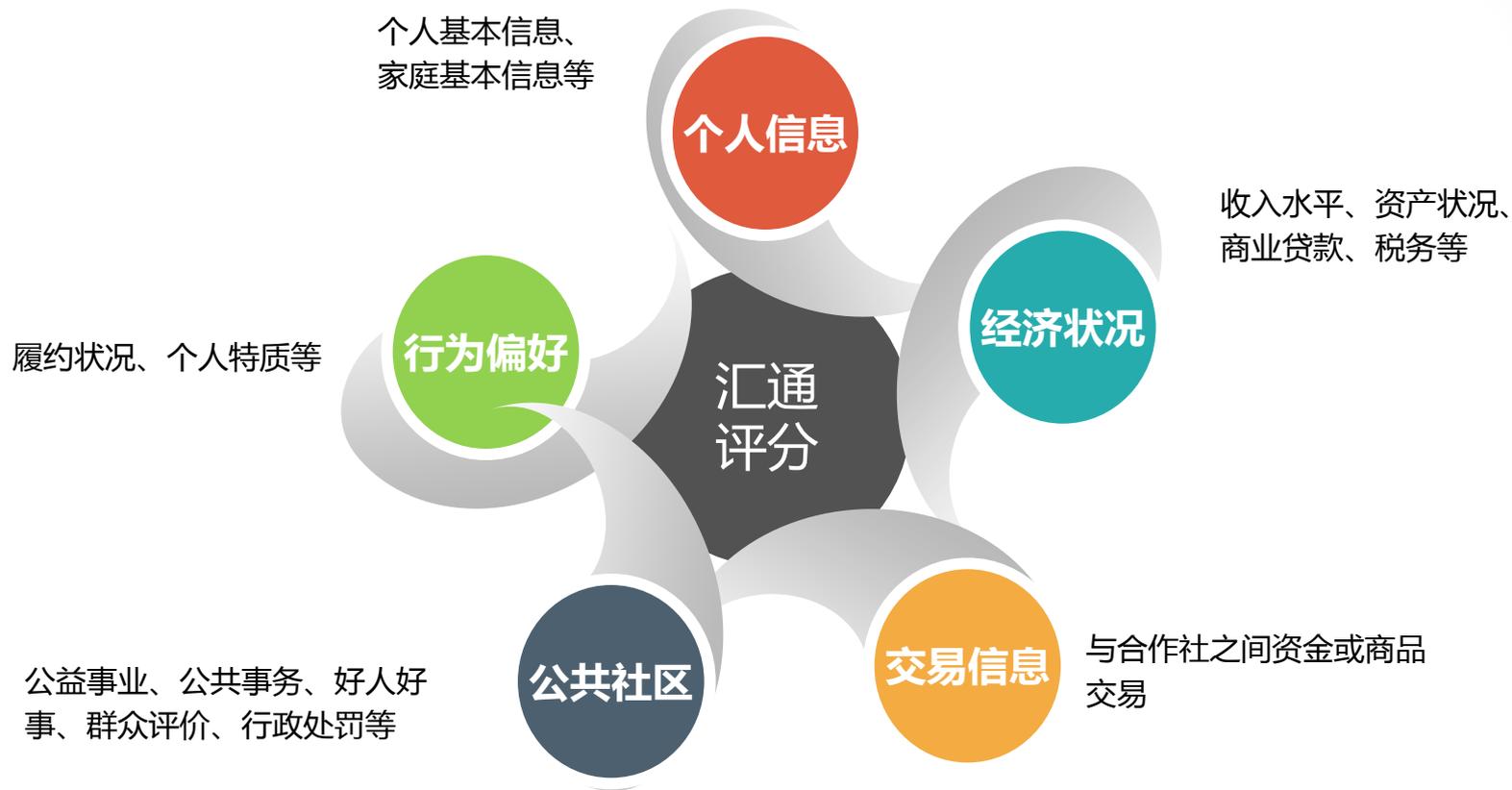
做深

深入社区，服务群众，
注重细节，解决困难。

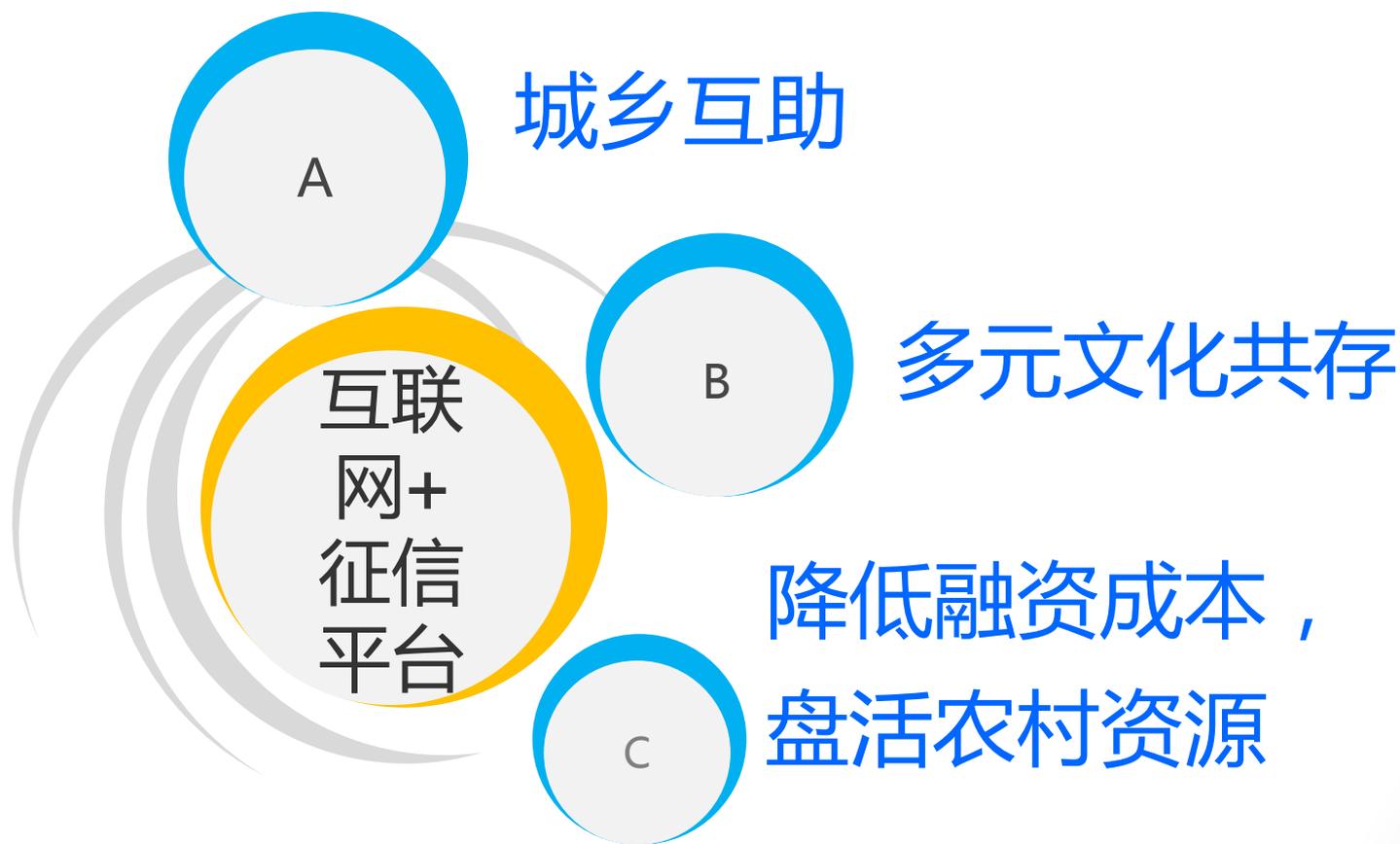
做大

服务农村生产、增加投
资途径、扩大业务范围。

汇通征信



未来目标



参访感受

- 这几天一直在思考公益和市场的关系，开始很困惑，现在终于理解了，农村社区发展项目离不开市场，感谢滋农的经验。-----银杏 大亮
- 这些天感谢你们的照顾及经验的分享，我们在这里得到很多的知识，以后也将学到的知识经验好好用在我们的社区，你们很棒，这是个值得的课程，期待再见，云南鲁甸欢迎大家。-----泉心 老高

思考

- 与企业相较，NGO在社区发展中的角色？

---由培田社区大学到滋农，在政府极力关注农村发展、投入很大资源和资金的时候，企业和NGO的关注度不同，带给村庄和政府的期待不同，是否会影响参与村庄发展规划时的话语权？

- NGO对于村庄发展介入的程度？

---找到村庄内生的发展动力，能为村庄发展所需，提供恰到好处的好处支持。

- 社区的发展离不开年轻人，离不开精英。

---东坂村年轻的村主任，对村庄的发展注入了强大的活力。