

第一部分 项目背景

2013年4月21日，雅安地震发生后的第二天，恒大集团通过中国扶贫基金会捐赠2000万元，用于地震灾区的灾后重建工作，成为当时第一家响应基金会倡议、捐款金额最大的企业。后期通过中国扶贫基金会的灾后重建基线调研并与恒大集团沟通确认，2000万元灾后重建资金分别用于美丽乡村项目（1000万元）及灾区小额信贷项目（1000万元）。

美丽乡村—恒大邓池沟戴维新村项目自2013年12月开始启动，历经2年多的援建周期，截止2016年12月底，已全面完成基础设施建设、村庄民居建设、公共服务建筑设施建设；进一步完善了村庄合作社的制度建设、提升了合作社的管理能力。恒大邓池沟戴维新村项目形成了以大熊猫发源地和百年天主教堂为主题，打造户外主题线路、精品民宿为特色的旅游产业格局。

第二部分 项目执行

一、 村庄规划、设计与建设：改善村庄生产、居住环境，村民实现“安居、乐业、共富”，让每位村民享受村庄发展的成果。

截止2016年年底，全面完成安置点42户农房灾后重建任务，全村老百姓人人有居所；完成村庄配套市政基础设施建设；完成水系景观建设。当地党委政府以邓池沟项目启动为契机，以旅游产业扶贫为主线，积极整合项目资金，投资6800余万元用于邓池沟新村基础设

施建设，新建大熊猫文化宣传教育中心和邓池沟新村旅游公路，投资200余万元用于农业产业结构调整，种植马铃薯1000亩，种植天麻30亩，发展中华蜂养殖1000群。经过三年来的艰苦重建，现如今的邓池沟度假村拥有着精品民宿14套，高档床位54个，特色餐饮5户；具备品茗、咖啡多种简餐软饮的熊猫之家，功能齐全、设备一流的游客接待大厅、会议中心、民俗文化活动中心。日接待量1200余人。日前，邓池沟景区整体通过省、市专家组评审，成为国家AAAA级旅游区。

二、 村庄经济合作组织建设：充分尊重村民的项目建设主体地位，通过整村推进的方式，以村庄经济合作社作为经济发展平台，提高村庄资源的市场利用效率，在输血的基础上突出项目造血功能，创造“以乡村为本”的发展模式。

截止2016年年底，邓池沟福民专业合作社基本制度已经磨合运行了两年了，我们不断修正制度的科学性和实用性，目前合作社管理层全部由邓池沟两村村民担任，2016年，坚持每月召开合作社理事会和监事会；每周召开合作社民宿管家大会；每季度进行相应制度学习和财务培训。财务人员加强对于合作社民宿经营状况监督，每天核对当天收入情况，及时入账。邓池沟项目于9月27日开业，截至12月31日，实现营业收入18万元，餐饮收入45万元。

三、 以全村特色民宿和完善的配套设施为基础，完善合作社管理制度，跟踪村庄发展，在业态丰富、民宿管理能力提升、外部资源链接与品牌推广等方面继续给予支持。

依托邓池沟特有的大熊猫文化和天主教文化，我们积极争取和引

导在村落地活动。20 场次，接待外来参观 350 人次。

先后接待登龙雲合自然科普教育课程、邓池沟开业仪式，途牛考察、企业 CSR 考察、中石油培训、圣诞主题营销活动，以及国内外调研考察团前往邓池沟踏勘。

在合作社良性运作的过程中，酒店管理公司整体托管模式(谧野)、统一经营模式、途牛 OTA 平台合作、村庄农产品包装设计(蜂蜜、竹笋)、村庄漫画手绘地图、环保手袋等。

四、 引入成都谧野酒店管理公司专业化管理。

2016 年，我们面向全国发出邓池沟项目运营团队招聘公告。通过多次沟通和考察，最终确定委托成都谧野酒店管理公司介入邓池沟项目运营管理。自 2016 年 9 月入住以来，谧野团队以运营规划为核心，分别从整体形象提升、客房提升、餐饮规划、活动策划、服务体系、项目推广等多个方面产出了一系列成果。

第三部分 项目资金支出汇总表

序号	项目名称	项目村	支出板块	支出金额(元)	备注
1	芦山地震 美丽乡村 项目	邓池村	老年儿童活动中心	884705	
2			旅游接待大厅、民俗文化 活动中心	509339.09	
5			戴维新村村标、熊猫乐 园建设	240000	
9			旅游产业资金	291286.63	
10	美丽乡村 项目	邓池村	公益旅游线路补贴	52600	

11	合计			1977930.72	
----	----	--	--	------------	--

截至 2016 年 12 月 31 日，项目累计拨付资金 1977930.72 元，其中老年儿童活动中心 884705 元，旅游接待大厅、民俗文化活动中心 509339.09 元，戴维新村村标、熊猫乐园建设 240000 元，旅游产业资金 291286.63 元，公益旅游线路补贴 52600 元。

第四部分 项目亮点

一、 资金援助方式的创新。

邓池沟的灾后重建和产业发展，将以往的政府兜底资金援助方式，变为多方资金共同援助，有效集合政府、社会、群众三方的资金力量，使资金来源更多，更具有灵活性。

二、 扶贫帮扶机制的创新。

变过去的只“输血”不“造血”为既“输血”又“造血”，真正的“授人以渔”。

三、 受益群众由点到面的创新。

过去，扶贫援建由于帮扶对象情况的不同，出现分配差异的情况，邓池沟运用合作社这一形式，集中力量办大事，还实现了集体利益与个人利益的合理分配。

四、 扶贫发展与灾后援建关系的创新。

雅安市地震之后有很多受灾乡镇重建的都很漂亮，如何利用灾后重建契机取得畅销经济收入迫切的摆在每个村庄面前，雪山村的这

一模式，开创了一条灾后重建与扶贫致富相结合的新型发展之路。