



美丽乡村项目季度报告 (第四季度)

美丽乡村项目季度报告 (第四季度)

阶 段 性 进 展 报 告

中国扶贫基金会

二〇一七年

目录

第一部分 项目概述.....	1
第二部分 项目进展.....	2
一、新增项目村庄.....	2
（一）中石油·范县·韩徐庄村.....	2
（二）中石油·台前县·北姜村.....	6
（三）四川·彭州·蟠龙村.....	8
（四）中石化·泸溪县·斧头寨.....	11
（五）中石化·凤凰县·拉豪村.....	15
（六）中石油·习水县·田坝村.....	17
（七）中国旅游·黎平县·黄岗村.....	19
（八）三星·平武县·埡堤村.....	20
二、已援建项目村庄.....	20
（一）加多宝·宝兴县·雪山村.....	20
（二）恒大·宝兴县·邓池沟.....	21
（三）民生·台江县·反排村.....	22
（四）三星·涪水县·南峪村.....	25
第四部分 项目拨付资金.....	29

第一部分 项目概述

中国扶贫基金会 10 余年来致力于贫困地区的农村开展，一直探索“村庄经济合作社模式”，以“村庄内部造血”为核心，充分发挥村庄本地人才的作用，把村民组织起来“抱团取暖”。美丽乡村项目启动于 2013 年，目前已在贵州、四川、河北、陕西等地的贫困村开展大量工作。截至 2016 年底，项目先后获得民生银行、加多宝集团、恒大集团和中国三星集团的支持，累计投入捐赠资金 5500 万元，其中 2016 年总投入捐赠资金 1321 万元，惠及反排村、雪山村、邓池沟、南峪村、薛镇安置新村 4 省 4 县的 5 个国家级贫困村。

项目通过引导村民合作，共享合作社股份机制：引入各类合作伙伴以市场化的方式共同打造，促进村庄产业发展，优化村庄产业结构，实现共同富裕。针对村民特点，进行自组织体系建设、经济组织体系建设和社区融合体系三大模式输出。先后推行了“三级联动、五户联助”、“三七分成、二五保底”、“一个基本、三个原则”等精准扶贫手段，取得了良好的帮扶效果。通过品牌运营，打造项目影响力：通过开设公众号，联合众多平台，全面树立项目行业影响力，组织或参与各类论坛活动，为乡村发展、农民增收发声；出版相关书籍，传递分享项目模式。

2017 年年初，美丽乡村项目先后获得中国石油、中国石化、四川彭州政府等支持，先后在河南范县、台前县，贵州习水县、雷山县，江西横峰县；湖南凤凰县、泸溪县；四川彭州等地进行调研考察。通过组织专家团队实地考察、竞争性项目选村，最终选定范县韩徐庄村、

台前县北姜村、凤凰县拉豪村、泸溪县斧头寨、彭州蟠龙村作为美丽乡村项目村。

本季度内，美丽乡村项目由先后与中国旅游、中国三星、中国石油等资助方，通过组织专家团队实地考察、竞争性项目选村，最终确定习水县田坝村、平武县伊瓦岱惹村和雷山县雀鸟村为新的美丽乡村项目村。

第二部分 项目进展

一、新增项目村庄

（一）中石油·范县·韩徐庄村

1、项目选村

2017年4月确定韩徐庄村为项目村。前期，我会已于2017年2月，组织工作人员前往河南范县与县委书记王秋芳、副书记邵平、中石油挂职副县长王建利、以及县扶贫办、农委、各乡镇主要领导进行了座谈交流。3月，我会组织乡村旅游规划专家团队、乡村旅游运营专家团队对范县第一轮调研意向村庄韩徐庄村进行重点考察。

2、工作站建设

我会组织工作人员于5月在范县组织开展了项目经理招聘面试。经过面试，确定项目经理1名于7月份入职，负责韩徐庄村项目实施工作。另外，经过实地调研，以及与乡、村领导协商讨论，确定了工作站在村内的具体位置。9月工作站点采购少许物资后，项目经理正

式开始驻村办公工作。



3、规划建设

我会组织工作人员于3月份第二轮考察后，积极推动北京大地风景集团公司承担韩徐庄村规划设计工作。大地风景规划团队，经过实地调研与当地政府的多轮协商讨论，已经完成了韩徐庄村村庄整体规划，入村景观、主街立面改造、莲蓬市集等方案。

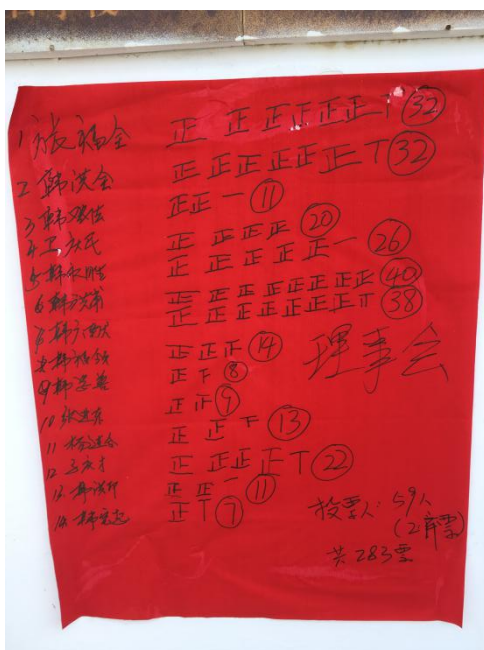
8月，规划团队向范县主要领导及相关部门做了现场汇报，并经县住建局质监站对工程图纸审核通过。9月，经过前期的筹备，项目一期景观工程正式开工建设。截止目前已经顺利完成莲蓬集市区段三地基浇灌及地砖铺装、沿街区段三南区景观墙施工、荷叶廊亭南区地砖铺装等工程。



4、合作社组建

7月,我会组织工作人员与项目经理在村内召开项目宣传动员会,

并在村内组织选举了 16 名社员代表。8 月，我会再次在村内组织了合作社选举大会，通过村民民主投票选举产生了合作社理事会和监事会；并在范县注册成立了范县首家乡村旅游专业合作社——范县荷乡乡村旅游农民专业合作社。营业执照、财务章、法人章、银行基本账户等均已办理完成。



5、下一步工作计划

目前由于气温降低，工程已经暂停；现在正在进一步完善合作社管理制度以及推进合作社股民确权工作。

(二) 中石油·台前县·北姜村

1、项目选村

我会于 2017 年 2 月组织工作人员前往台前县实地调研，遴选项目村庄，在调研期间，先后与县委书记常奇民、县委常委副县长陈树栓、副县长郭丽君，以及县扶贫办、农委、各乡镇的主要领导进行了座谈，先后重点考察了清水河乡南葛村、夹河乡北姜村、吴坝乡东张堂村。5 月上旬，我会再次前往项目备选村进行调研，并组织召开了台前项目村评审会，经过答辩，最终夹河乡北姜村以其独特的古村落景观，当选项目实施村。



2、工作站建设

我会组织工作人员于5月、7月在范县先后组织开展了2轮项目经理招聘面试。经过面试，确定项目经理2名于7月份正式入职，负责北姜村项目实施工作。另外，经过实地调研，以及与乡、村领导协商讨论，确定了工作站在村内的具体位置，并对站点进行了简装处理，目前已基本达到入住办公的条件。



3、规划建设

我会工作人员先后邀请西北规划建筑设计院规划设计团队、北京进化空间规划设计专家、中国建筑设计集团设计专家前往北姜村实地调研考察。并最终确定由中国建筑设计集团规划设计团队担任北姜村规划设计团队。

在确定规划团队后，中国建筑设计集团规划设计团队随即派设计师丈量、驻场设计，并寻找有相关建设经验的施工队。经过前期的积极筹备，两套样板院于10月中旬正式动工，截止目前样板院室外主体工程基本完工。

5、合作社组建

7月，我会组织工作人员与项目经理在村内召开了项目宣传动员会，并在村内组织选举了32名社员代表，在村内开展合作社宣传动员工作。8月，我会再次在村内组织了合作社选举大会，通过村民民主投票选举产生了合作社理事会和监事会；并在台前县注册成立了台前县首家乡村旅游专业合作社——台前县福民乡村旅游专业合作社。营业执照、财务章、法人章、银行基本账户等均已办理完成。

6、下一步工作计划

目前由于气温降低，工程已经暂停；现在正在进一步完善合作社管理制度以及推进合作社股民确权工作。

（三）四川·彭州·蟠龙村

1、工作站建设

2017年初，彭州市项目村确定。3月项目经理到岗，工作站正式成立，相继完成村庄摸底调研，蟠龙村风景可视化梳理，两次蟠龙村合作社组建的专题培训，蟠龙村全民合作社筹备委员会，组织蟠龙骨干代表参加“都江堰善行者大型公益徒步活动”，以及磁峰镇蟠龙村美丽新村规划设计大纲方案，并组建成立蟠龙村全民合作社。



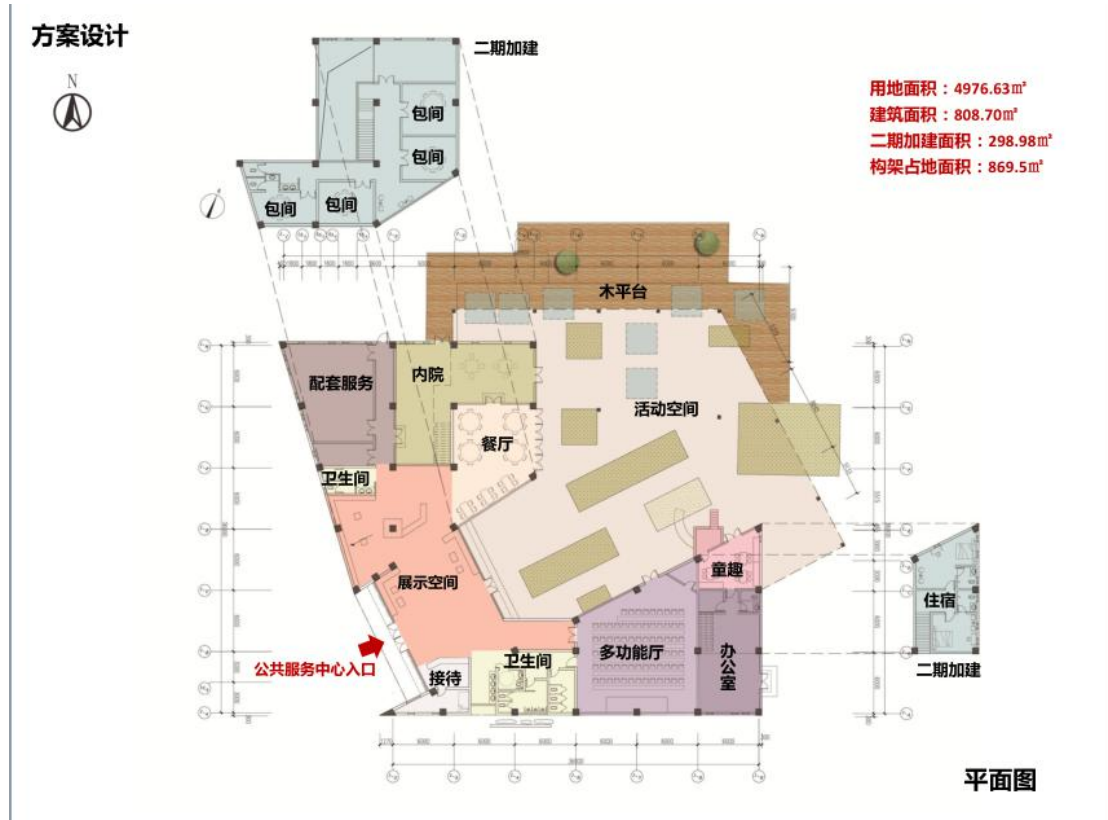
2、规划建设

在进行大量的考察之后，积极推动中国本土营造工作室承担蟠龙村规划设计工作。中国本土营造工作室通过前期实地调研测量，在5月开始拟定蟠龙村总体规划设计初稿。之后分别在8月24日、10月18日、11月3日、11月28日开展规划设计协调会。截止12月底，蟠龙村项目总体规划修规将正式落地。

蟠龙村总体规划内容为：依托蟠龙村地形地貌、人文景观、历史潜力，以发展山地旅游为主体，民宿体验、白瓷文化体验、户外运动、亲子互动、生态教育等一体的康养旅游村。计划开展修建公共服务中心、登山游步道、民宿体验区、矿井体验区、猕猴桃庄园、白瓷文化遗址公园及恐龙脚印化石走廊等多个项目，并拟在蟠龙大力引进和推动新业态，共同推动蟠龙复兴。

经过多次的调研及设计方案协调会，位于五龙世家的公共服务中心

心项目于 11 月 8 日正式动工。项目主体预计在 12 月底完工，内装在 2018 年 6 月前完成并投入使用。



方案设计



鸟瞰图

3、合作社组建

已完成蟠龙村福民乡村旅游专业合作社的正式注册和四章的雕刻、备案和社员代表的选举；已完成 3 次彭州项目领导代表外出调研培训，多次村民骨干乡村旅游培训。



4、下一步工作计划

继续进行公共服务中心施工建设以及示范性河道景观施工建设，民宿改造方案设计与施工；引进能人、专家对蟠龙村村民进行培训；探索乡建新模式。

（四）中石化·泸溪县·斧头寨

1、项目选村

2017 年 4 月，我会组织的考察团队与泸溪县副县长尚远道、副县长（挂职）石宝明、村支书、中石化扶贫办主任朱卫华等各主要领

导进行了座谈交流，重点考察了泸溪县的斧头寨。经过为期 2 个月的协调、对接、考察，最终选定斧头寨为美丽乡村项目点。



2、工作站建设

我会工作人员于 5 月—8 月在泸溪开展项目经理招聘面试。经过多轮面试，至今没有确定合适的项目经理。另外，经过实地调研，以及与中国扶贫基金会、泸溪县领导协商讨论，认为前期斧头寨村不具备工作站建立条件，先在县城中临时过渡，后期等天桥山管理局办公室修建好后，再搬上山建立工作站。



3、规划建设

我会组织工作人员于6月份第二轮考察后，便积极推动北京超城建筑设计有限公司承担斧头寨村建筑规划设计工作。北京超城建筑设计有限公司规划团队经过前期实地调研测量后，与中国扶贫基金会进行了多轮的协商讨论，截止目前已经顺利完成了斧头寨总体规划初步稿件、一号样板院民宿施工图、二期八套民宿选址，玻璃民宿地勘选址结构图已完成。

11月，经过天桥山管理局、合作社理事会的询价邀标，最终确定了施工单位，并请规划设计师跟中标施工单位进行了技术交底。



4、合作社组建

合作社三组从全村 378 人中，选出 21 名社员代表。社员代表中选出 10 名社员组成理事会、监事会成员。其中，村支书印凤英为合作社理事长，村主任杨和平为合作社监事长。合作社组建、注册均已完成。营业执照、财务章、法人章、账户等均已办理完成。



5、下一步工作计划

待气温回升后，即可开工建设。

(五) 中石化·凤凰县·拉豪村

1、项目选村

2017年4月25号，我会组织的考察团队与中石化扶贫办主任朱卫华、凤凰县副县长周永等相关领导一同考察项目备选村。实地考察了拉豪村、关门坳村、黄沙坪村、雷家村。其中重点考察了拉豪村及黄沙坪村。经过对各村庄的人文、环境、交通等方面的综合分析，于2017年5月确定拉豪村为美丽乡村项目村。



2、规划建设

我会组织工作人员于6月份第二轮考察后，便积极推动武汉原楫建筑设计有限公司承担拉豪村规划设计工作。规划团队经过前期实地

调研测量后，与中国扶贫基金会进行了多轮的协商讨论，截止 2017 年 12 月底目前已经顺利完成了拉毫村 3、4、5 号民宿施工图。10 月初，规划主创团队向中石化挂职凤凰县县委常委、副县长周永、副县长黄武才、中石化扶贫办副主任朱卫华等主要领导及食工局、财政局、税务局、廖家桥镇镇府等相关部门做了规划、单体建筑现场汇报。



3、工作站建设

在确定项目村后，我会即在县内组织开展了项目经理招聘工作。但是由于凤凰县为旅游大县，县内工作机会多，年轻人大多向往县城工作，不愿意驻村，虽然经过多轮面试，但是仍然难以确定项目经理人员。为此，我会特选聘 2 名工作人员，暂代推动项目实施。待项目经理到位后，另行移交。另外，经过实地调研，并与乡、村领导协商讨论，初步确定了工作站在村内的位置。

4、合作社组建

为了调动村民参与积极性，发挥村民的作用，让村民了解认可项目，我会前期在村内进行了多次普查，在村内组织召开了多次项目宣传动员会。在对村庄有一定了解的基础上，9月，我会在村内组织了合作社选举大会，通过村民民主投票选举产生了合作社理事会和监事会共计14人；并在11月，在凤凰县注册成立了旅游合作社——凤凰县福民专业合作社。营业执照、财务章、法人章等均已办理完成。



6、下一步工作计划

村庄总体规划及方案设计深化，设计方进行设计交底，施工队招标并且进场；建立村庄工作站。

（六）中石油·习水县·田坝村

1、调研选村

我会于2017年2月组织工作人员前往贵州习水县实地调研，遴选项目村庄。考察期间，先后实地调研了习水的7个乡镇，8个候选项目村，收集了当地的基本情况，期间还与习水县副县长刘华江、宣传部长苟明利、扶贫办及各乡镇领导进行了多次座谈交流。2017年

10月，经过多次的调研，以及多方的共同讨论，最终确定大坡镇田坝村为习水县项目实施村。

2、工作站建设

确定项目村后，我会立即确定项目经理。项目经理于10月31日开始进驻村庄展开相关工作，在村委会的推荐下，确定工作站在村内的位置，于12月3日采购首批工作站办公、生活用品，项目经理正式进驻工作站。

3、规划建设

项目确定之后，我会即积极推动四川大学工程设计研究院有限公司承担习水县田坝村规划设计工作。四川大学工程设计研究院有限公司于11月2日-8日在田坝村进行实地调研测量，期间与当地政府进行了多轮的协商讨论，并于12月初完成了田坝村龙田组村庄整体规划初步方案。

4、合作社组建

为了调动村民参与积极性，发展村民的作用，让村民了解认可项目，我会组织工作人员与项目经理在村内组织召开了多次项目宣传动员会，并于12月4日召开习水县田坝村龙田组合作社选举大会，大会选举出合作社理事会成员、监事会成员、理事长、监事长。目前正在进行合作社的注册事宜。

5、下一步工作

落实房屋流转，协调民宿规划与建设。

（七）中国旅游·黎平县·黄岗村

中国旅游集团、中国扶贫基金会与黎平县政府相关领导工作人员前后对黄岗村进行了三次调研。10月17日，中国旅游集团公司办公厅经理童柳、中国扶贫基金王军副秘书长、黎平县县委领导一行前往黄岗村，对黄岗村进行走访调研，并召开旅游帮扶仙姑投资建设座谈会，确定黄岗村为美丽乡村实施村庄。

11月27日，中国扶贫基金会组织贵州省建筑设计院总规划师刘兆丰、贵州财经大学文化传播学院副院长、贵州侗学会副会长杨经华等设计规划专家实地考察黎平县黄岗项目，并与黎平县旅游发展办公室主任吴家贤、黄岗村两委详细沟通项目思路，制作相关工作计划。



村庄实地走访调研



召开项目启动座谈会

(八) 三星·平武县·埡堤村

九寨沟地震后，三星集团捐赠资金用于灾后重建工作。经过与三星集团的协调，在灾后重建过程中，融入乡村可持续发展的视角，用于美丽乡村项目。12月7日至12月8日，项目管理部主任助理郝德旻与中国三星企业社会责任事务局总监孙贵峰调研四川省平武县拟定村庄民族村和埡堤村，平武县县长黄骏、副县长晋超、县扶贫局局长陈廷斌参加。12月9日，调研九寨沟县拟定村庄甲勿村、灵华村，九寨沟县县长陶钢、县委常委朱平、县扶贫局局长郭友林参加。经过多次调研，最终确定埡堤村为美丽乡村项目村。

二、已援建项目村庄

(一) 加多宝·宝兴县·雪山村

10月16日至17日，中国扶贫基金会会长郑文凯、王行最、副

会长刘文奎，项目管理部主任陈济沧一行前往雅安宝兴县美丽乡村项目点雪山村考察，项目管理部冯亮、白童舟陪同参与。

11月29日，雪山村合作社召开理事会以及民宿股权回购会议，就村民股权回购进行了讨论并达成一致。会后，合作社与民宿主人签署了回购协议。

（二）恒大·宝兴县·邓池沟

10月18日至21日，邓池沟召开合作社14户民宿村民全体会议，公布往期经营状况，讨论现阶段运营情况，以及未来运营构架、人员薪资变动等问题，发布人员招聘信息，员工面试，选出各类相关工作人员，确定岗位和试用期。理事长熊继洪、项目管理部冯亮、白童舟参与主持。



11月9-10日，项目管理部主任助理郝德旻带领项目运营组成员冯亮、白童舟、南峪村项目经理张润源、平武项目经理钟禹对邓池沟周边生态环境及客房条件进行评估。

11月11日，副秘书长王军与项目管理部主任陈济沧前往邓池沟，讨论关于邓池沟账户管理，团队人员培训，民宿改电，业态丰富等问题。

11月12日，项目管理部主任助理郝德旻带领项目运营组成员冯亮、白童舟，与邓池沟熊支书就电力整改及民宿运营进行讨论。



12月3日，邓池沟组织召开了短期的分红大会，分红节点从新团队正式招募完成后的10月19日至11月30日。这43天的营业额为42900元，纯利润为16093元。项目管理部冯亮、白童舟参与。

(三) 民生·台江县·反排村

10月15日，反排糯米酒包装设计出稿，反排运营方预计在11月份上市开卖反排糯米酒。

10月16日，黔东南州州长冯仕文、台江县县委书记吴世胜等领导带队考察参观反排项目，反排运营方代表肖逸飞，反排福民旅游合作社万总为考察团队讲解反排美丽乡村项目并获得高度评价。



10月19日，项目管理部主任助理郝德旻与台江县县委书记吴世胜、县长杜贤伟分别沟通反排未来发展思路，交流美丽乡村项目运作模式，确定了以增加反排村项目产能扩大、完善反排村基础设施配套（亮化工程与公路施工问题）、支持反排村第三届文化周为县里主要的支持方向。项目管理部车毛毛参加。



11月21日至25日，反排文化周顺利开幕并举办完毕，台江县副县长曾武松、政法委书记杨胜林等领导参加文化周开幕式。贵州人在旅途团队对文化周进行了全称直播，网络参与直播活动人次累计达

到 10000 人次。



12 月 20 日，反排亮化工程进场。反排亮化工程由方召乡政府统筹，台江县财政局为业主单位，已经联系设计方与业主方沟通亮化工程施工方案，完善整体施工方案。

12 月 29-31 日，反排体验官活动如期举行，来自北京和西安的三个家庭参加了此次活动，体验了反排木鼓舞、反排多声部情歌、蜡染制作、村庄老人分享反排村故事、反排环线徒步等活动。游客反响非常好。



(四) 三星·涑水县·南峪村

10月10日，中国扶贫基金会副会长刘文奎陪同国务院扶贫办副主任陈志刚、河北省副省长李谦和来自埃塞、柬埔寨、南非、菲律宾、毛里求斯的7位部长、副部长等领导嘉宾一行调研美丽乡村河北涑水县南峪村“麻麻花的山坡”精品民宿聚落项目。项目管理部主任助理郝德旻做项目介绍，南峪村项目经理张润源、张晔参加。



10月10日，中国扶贫基金会副会长兼秘书长刘文奎同南峪村麻麻花的山坡运营方陈长春讨论合作模式以及项目的规划问题。项目管理部主任助理郝德旻，南峪村项目经理张晔、张润源参加。



10月24日，南峪村三期民宿项目竞争性谈判报名公司进行实地踏勘，南峪村项目经理张晔、张润源向各报名公司讲解项目要求。设计方马洪波就图纸问题进行现场答疑。



10月31日，南峪村三期民宿项目竞争性谈判工作开始。项目管理部主管张皓博被选为谈判小组组长主持谈判工作。南峪村合作社理事长段春亭、项目经理张晔、张润源参加。



11月7日，涑水县南峪农宅旅游农民专业合作社召开了骨干会议，会议讨论了三期民宿项目工程竞争性谈判工作进展及10月份民宿运营情况。南峪村项目经理张晔、张润源参加。



11月17日，河南老区建设促进会会长李治平及办公室主任程广伟，河南补子书雀文化传播有限公司总经理郭鉴予一行三人来南峪村考察。南峪村项目经理张晔做项目介绍。



11月22日、27日，南峪村三期民宿项目设计方马宏波、关关与

施工方现场负责人张玉林进行设计交底，南峪村三期民宿项目工程正式进场施工。



12月11日，隐居乡里创始人陈长春，设计方金雷和马洪波到南峪村三期施工现场查看房屋施工进度。



12月29日，涑水县南峪农宅旅游农民专业合作社召开骨干及村

民代表会议。会议学习了十九大精神，并对二期工程质保金、分红时间、三期工程情况进行了讨论和通报。



第四部分 项目拨付资金

捐赠方	项目村	捐赠资金（元）	2017年1-12月已拨付（元）
武汉加多宝	雪山村	9000000	864735.17
恒大	邓池沟	9000000	584928.18
民生银行	反排村	7000000	371513.6

三星集团	南峪村	12800000	2308011.13
	薛镇	15000000	3441137
广东加多宝《乡村 发展之路》	雪山村、邓 池沟	284000	142000
中国石油	韩徐庄村	9000000	216677.45
中国石油	姜庄村	9000000	450269.8
中国石油	田坝村	9000000	77581.95
中国石化	斧头寨村	9000000	427357.1
中国石化	拉毫村	9000000	174426.05
合计		98084000	9058637.43