
美丽乡村项目季度报告
(第一季度)

阶
段
性
进
展
报
告

中国扶贫基金会

二〇一八年

目录

第一部分 项目概述	2
第二部分 项目进展	4
一、民生·反排村	4
二、三星集团·南峪村	7
三、中国石油·姜庄村	10
四、中国石油·韩徐庄村	11
五、中国石化·斧头寨村	12
六、中国石化·拉毫村	13
七、彭州市政府·蟠龙村	14
八、中国旅游·黄岗村	17
九、三星集团·伊瓦岱惹村	18
十、中国石化·马巷村	20
第三部分 项目资金	22

第一部分 项目概述

中国扶贫基金会 10 余年来致力于农村贫困地区的农村展，一直探索“村庄经济合作社模式”，以“村庄内部造血”为核心，充分发挥村庄本地人才的作用，把村民组织起来“抱团取暖”。美丽乡村项目启动于 2013 年，目前已在贵州、四川、陕西、河北、河南、湖南、甘肃等地的贫困村开展大量工作。截至 2017 年底，项目先后获得民生银行、加多宝集团、恒大集团、中国三星集团和中国石油、中国石化、中国旅游集团公司的支持，累计投入捐赠资金 12700 万元，其中 2017 年总投入捐赠资金 920 万元。惠及反排村、雪山村、邓池沟、薛镇新村、南峪村、姜庄村、韩徐庄村、拉毫村、田坝村、黄岗村、伊瓦岱惹村等 12 个国家级贫困县 13 个贫困村，共计 3909 户 15307



人。

项目在“精准扶贫”思想的指导下，通过“景区带村，能人带户”等方式，积极引入社会资金、信息和人才等要素，通过搭建乡村和城市联结的发展平台，重估乡村价值，创造以乡村为本的发展机会，探索乡村可持续发展路径，为旅游扶贫提供了发展模式和范本，把美丽、生态、富裕、有活力的乡村留给下一代！

项目通过整体规划定位，重塑乡村价值：改善村民生产、生活环境。通过引导村民合作，共享合作社股份机制：引入各类合作伙伴以市场化的方式共同打造，促进村庄产业发展，优化村庄产业结构，实现共同富裕。针对村民特点，进行自组织体系建设、经济组织体系建设和社区融合体系三大模式输出。先后推行了“三级联动、五户联助”、“三七分成、二五保底”、“一个基本、三个原则”等精准扶贫手段，取得了良好的帮扶效果。通过品牌运营，打造项目影响力：通过开设公众号，联合众多平台，全面树立项目行业影响力，组织或参与各类论坛活动，为乡村发展、农民增收发声；出版相关书籍，传递分享项目模式。通过精准扶贫、帮扶到人：针对精准扶贫的建档立卡贫困户，按照贫困村每人 1 股，建档立卡贫困户每人 2 股的方式进行帮扶。让贫困户能做到“不出家门口，三薪挣到手”（三薪：一份房租、一份工资、一份分红）。2017 年的经营性收益总额为 396 万元，村民转化收益总额为 229 万元，带动村民就业 155 人，其中贫困 91 人，人均工资性收入 21225 元，实现村民人均分红 197.7 元。

第二部分 项目进展

一、民生·反排村

1、规划建设模块

2月，贵州省设计院设计师王启能到反排，对有意向做二期民宿的房屋进行测量，3月初，出初步设计图纸，并确定优选的民宿房屋。3月，我会常务副秘书长陈红涛、副秘书长王军、项目管理部车毛毛、反排民宿运营方肖逸飞、台江县县长杜贤伟、台江县副县长杨喜平等台江县相关单位领导就反排二期民宿问题，展开正式会议，会议确定了将在反排新增4套民宿，由台江人民政府出资，我会出设计和流转房屋的会议决议。



2、合作社模块

3月23日，中国民生银行—“反排古村落保护与发展行动”项目在反排举行反排首届分红大会。中国民生银行社会责任处处长曹雪森、中国扶贫基金会常务副秘书长陈红涛、中国扶贫基金会副秘书长

王军、中央组织部挂职台江县委副书记赵凯明、台江县委常委副县长叶乐安、方召镇党委书记潘阳等领导出席本次活动。项目管理部车毛毛、项目经理张通参加。



3、活动组织

1月，由我会项目管理部和品牌传播部联手组织一反排苗寨扶贫体验行活动，邀请中国民生银行社会责任处处长曹雪森、社会全职公益人马晶等，参加中国扶贫基金会-中国民生银行反排苗寨扶贫体验行活动。

3月8日，农工党贵州省委秘书长、省人大常委蒙爱军、贵州大学教授曹瑞波、贵州师范大学教授唐应龙、贵州财经大学教师何琼、贵州财经大学教授、台江县交密村第一书记杨经华、农工党贵州省委调研处主任科员凯琪玲、农工党贵州省委调研处干部杨婷婷一行到反排调研，方召镇党委书记潘阳、方召镇镇长李强等方召镇相关领导陪

行，参观反排红豆杉民宿。

3月16日，贵州省台江县政法委杨胜林书记到反排巡看第二批民宿选址，讨论第二批民宿项目问题，方召镇镇长邰青松等陪行。



4、下一步工作计划

尽快把二期民宿的房屋流转下来，加快二期民宿工程各项工作进度，争取按计划完成工作目标，并按时用于试运营；制定并推出新的合作社管理机制，尽快完成合作社换届选举，选举出新一届理事会、监事会。利用好台江姊妹节将要来临之际，开始着手准备乡村体验游类型的旅游活动，加大对反排已有民宿的宣传，做好迎接台江姊妹节带来的客流冲击的准备。

二、三星集团·南峪村

1、规划建设模块

1月，我会项目管理部副主任郝德旻先后与隐居乡里创始人陈长春、双晟建工有限公司南峪项目负责人张玉林沟通了三期民宿工程问题，由设计技术总监马洪波进行问题说明。要求三期民宿工程施工方尽快将整改方案、加固方案以及补救措施提交于合作社及设计方。

3月7日，项目管理部主管张润源、南峪村项目经理张晔组织召开三期工程三方会议。双晟建工有限公司南峪民宿改造项目部负责人龙义武、隐居乡里技术总监马洪波参加。三期工程已于3月14日复



工。

2、合作社模块

1月31日，三星分享村庄-南峪村举行2017年度分红大会。中国扶贫基金会理事长郑文凯、副理事长兼秘书长刘文奎、副秘书长王军、丁亚冬等陪同国家旅游局规划财务司副司长李卫宁、国务院扶贫办开发指导司副司长许健民，中国三星社长黄得圭、首席副总裁王彤、高级副总裁尹盛熙、副总裁方今顺、涑水县政府县长朱明新、副县长王金桥、项目管理部副主任郝德旻，资源发展部主任助理黎钊等领导参



加此次大会。

3、组织活动

1月9日，嘉里集团郭氏基金会教育科目副主任刘增民、付敏到访南峪村。南峪村项目经理张润源、张晔作项目介绍。

1月16日，我会项目管理部副主任郝德旻带领美丽乡村项目合作县平武县、雷山县、黎平县县委领导参观南峪村项目。南峪村项目经理张晔、张润源参加。

2月26日，中石化美丽乡村旅游开发扶贫项目衔接会在南峪村召开。我会项目管理部副主任郝德旻、脱贫攻坚协作部主任助理赵溪花、中国石油化工集团公司扶贫办主任朱卫华以及中石化在凤凰县、泸溪县、东乡县挂职干部等领导参与此次会议。

3月6日，北京军都晨宇工程设计有限责任公司建筑设计师张小强一行到南峪村参访，南峪村项目经理张晔作项目介绍。

3月13日，我会执行副会长王行最带领荷兰皇家菲仕兰公司企业事务高级副总裁杨国超、企业社会责任总监王雪彤到南峪村走访调研。项目管理部副主任郝德旻做项目介绍，资源发展部主任助理黎钊、资源发展部主管李思瑶、项目管理部主管张润源、电商扶贫项目部王召贤、南峪村项目经理张晔参加。

3月16日，中国三星集团总裁黄得圭、首席副总裁王彤率队到南峪村举行“中国三星创立纪念日植树活动”。资源发展部处长郭淼、项目管理部主管张润源、南峪村项目经理参加。



4、下一步工作计划

完成三期民宿工程建设，并于6月份正式运营，届时将有15套民宿处于运营状态；完善民宿周边配套基础设施建设，比如停车场、监控设施、公共卫生设施等；合作社换届选举，选举出新一届理事会、监事会，并推行积分制管理制度。

三、中国石油·姜庄村

1、规划建设模块

两套民宿样板院主体改造工程于1月完成。3月完成了民宿样板院室内装修工程询价采购评选；召开了台前县姜庄项目总体规划评审会，中石油挂职副县长陈树栓、中国扶贫基金会项目管理部副主任郝德旻、台前县委书记常奇民、县长王俊海等县领导及县各相关单位参加，中国建筑副总设计师袁野作项目规划汇报；河南世纪工程造价咨询有限公司濮阳分公司到项目现场对样板院土建工程量进行记录、核算。



2、合作社模块

工作站已正常运营，办公用品及日常生活用品基本配备到位。3月召开了台前县福民乡村旅游专业合作社民宿样板院室内装修工程立项采购理事监事会议。合作社确权完成，五户联助，三级联动模式良好运转。

姜庄村福民旅游专业合作社五户联助架构表

理事会8人												监事会4人												
理事监事都是骨干																								
东北区						东南区						西北区						西南区						
姜传杰		姜士稳		姜士灵		姜士玉		姜士柱		姜传富		姜传寿		姜士凤		姜通		姜传涛		姜德祥		姜士国		
三个代表一骨干																								
姜传盛	姜传胜	姜传先	姜丙义	姜丙义	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	姜传涛	
4	3	4	2	5	2	2	2	3	7	5	2	2	2	1	2	6	2	6	4	6	3	2	5	2
五户联助代表																								
姜士建	姜士幸	姜士三	姜士大	姜士考	姜士凯	姜士进	姜士东	姜士昌	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建	姜士建
3	4	1	4	2	6	4	5	6	2	4	4	5	3	4	4	3	4	1	2	5	4	2	5	6
姜士正	姜士华	姜士菊	姜士杰	姜士娟	姜士全	姜士功	姜士全	姜士功	姜士全	姜士功	姜士全	姜士功	姜士全	姜士功	姜士全	姜士功	姜士全	姜士功	姜士全	姜士功	姜士全	姜士功	姜士全	姜士功
4	6	1	7	1	3	3	2	1	2	3	4	1	2	4	4	4	3	2	4	4	4	4	2	5
姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜	姜士喜
4	3	1	5	4	3	3	4	2	7	4	6	2	4	4	4	5	3	4	4	4	4	5	3	4

3、下一步工作计划

完成剩余两套民宿房屋流转；推进签署民宿改造工程援助协议，压缩时间，早日开工；与评选出来的室内装修公司签订施工协议，室内装修开工；与设计方沟通民宿配套基础设施项目的详细施工图纸。

四、中国石油·韩徐庄村

1、规划建设模块

莲蓬市集铺装，荷花廊亭总体完成了 80%；入口景观停车场所需土方量回填完成；主街立面区段三南侧铺装完成 90%。

精品民宿图纸审批盖章已交付一套图纸，湖北鲁智市政绿化古建

有限公司施开工建设；主街区段一，区段二铺装改造工程总体完成80%。



2、合作社模块

合作社村民确权工作已于1月完成。

3、下一步工作计划

跟进和监督工程进度与质量，争取8月份完成民宿样板院试运营。

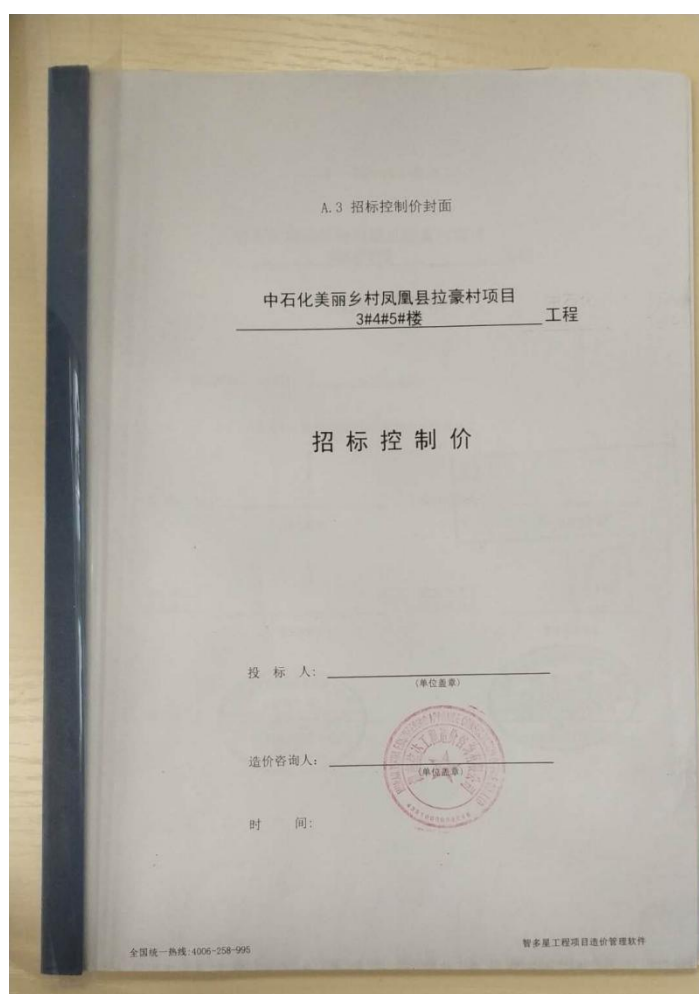
五、中国石化·斧头寨村

3月，项目管理部副主任郝德旻，协同中石化扶贫开发办公室朱卫华主任、泸溪县副县长尚远道、中石化挂职副县长于磊对斧头寨因环保测评而停工项目进行实地了解后，重新考察新项目地点，经多处实地考察，初步选定在潭溪县新坪寨村。

六、中国石化·拉毫村

1、规划建设模块

1月武汉原楸设计有限公司，已将一期民宿工程设计图、施工图、水电结构图、大样图。全部交付至我方。并在当地开展施工预算制作完成后交付至当地财政局。3月财政局认为缺少图纸和预算缺项，设计方重新完善图纸并预算重新制作完成后交付至财政局进行评审。



2、合作社模块

1月暴雪天气，道路结冰，全县封路。经过十天漫长等待，待道路结冰好转后，步行至项目点新塘陇，开始对村民进行房屋流转总动员。进过连续三天的思想工作，村民从抱团不愿流转，到有人愿意流

转。过年之前有一户村民签订流转协议。春节期间，村两委多次组织召开会议，对村民做思想动员。节后中石化挂职副县长李懋高度重视此事多次询问此事并前往现场对村民开展思想工作。后经过为期两周思想动员大会，终于挨家突破，于3月份完成所有规划图中的房屋流转工作。



3、下一步工作计划

与凤凰县人民政府扶贫开发办公室继续沟通，加快审批立项手续，确保一期民宿施工如期施工，保证工期正常进行。继续本土招募项目经理。

七、彭州市政府·蟠龙村

1、规划建设模块

公共服务中心项目已完成 90%以上主体建设，4 月中旬主体完工进入内装流程。

原定出村庄修建性规划，现改为村庄总体规划。经多次讨论会，3 月 20 村庄总体规划已出初稿，正在与政府对接、交流，修订后交予政府过会。



2、合作社模块

完善工作站建设，目前有项目经理一名，正在招募第二位项目经理。已更新工作站站牌 2 面，蟠龙五户联助结合村上工作宣传牌 5 面。依托工作站，迎接镇、市各界领导考察、交流十余次。

召开村委、监事会骨干议事 2 次，合作社五户联助代表大会 2 次，深化五户代表职能，结合村组织自治工作。带领骨干参加乡建培训 1 次。



3、下一步工作计划

积极跟进设计与政府总规沟通情况，进一步完善全面规划。尽快推动蟠龙村总规、修规的落地并过审；深化“五户联助、三级联动”的方式，优化合作社人员组织结构，完善五户联助代表职能，确定人员分配方案，并在该基础中探索出股权分配设计的新道路；积极同各级单位协商，尽快将白瓷文化公园立项，推动白瓷文化项目落地及方案实施；完成农户民宿、农家乐提档升级的示范点改造工作，以该示范点向全村乃至全镇推广。

八、中国旅游·黄岗村

1、规划建设模块

3月28日，黄岗村规划设计团队进驻黄岗村，开始对黄岗村核心建筑群进行梳理，开始设计工作。目前有10个设计师长期驻扎在黄岗村里，现场进行设计，后期负责现场督导施工。



2、合作社模块

工作站的位置已经确定，目前正在采购工作站办公用品和住宿必需品等，项目点驻地项目经理招募到位，负责项目的落地实施。

黄岗村里已经有了旅游合作社，通过前期和合作社理事长的大量沟通，理事长认同合作社改制的做法，目前正在筹备合作社的改制筹备工作，计划召开全员大会进行宣讲，组建合作社理事会监事会，选举新的合作社理事长。



3、下一步工作计划

工作站点的完善，项目经理的正常工作。顺利推行黄岗项目合作社制度，完成黄岗项目核心建筑群的设计工作并落地，正常收回黄岗和仓酒店的运营管理权。

九、三星集团·伊瓦岱惹村

1、规划建设模块

公共服务中心项目已完成 90%以上主体建设，4月中旬主体完工进入内装流程。经过多方对比，考虑平武伊瓦岱惹村具体建设情况与规划思路，确定承墨古建设计规划团队为平武伊瓦岱惹村规划团队。设计规划团队 3 月进场进行整体规划考察与具体房屋测绘。



2、合作社模块

完善工作站建设，目前已有项目经理一名，第二位项目经理正在招募。工作站点保证基本办公住宿条件。与政府召开两次村民代表大会与村民统一思想，合并组建合作社，与村民一对一单独进行交流沟通，宣讲基金会理论，对于合作社组建提出建议。



3、下一步工作计划

拟订首款拨付战略协议，完成首款拨付；与村民统一思想，改制组建合作社，确定房屋流转方式；积极配合规划设计团队对伊瓦岱惹村进行总体规划工作；积极同各级单位协商，尽快将基础设施建设完善到位，方便后期进场施工。

十、中国石化·马巷村

1、规划建筑模块

我会工作人员先后拜访了西安建筑科技大学李岳岩教授，并邀请北京军都晨宇规划设计公司专家前往马巷村实地调研考察。



2、合作社模块

我会组织工作人员于3月份在多个平台，发布项目经理招聘简讯，

先后收到简历 10 余封，经过多轮筛选面试，最终确定 1 名项目经理入职，负责马巷村项目具体的实施工作。另外，经过实地调研，以及与乡、村领导协商讨论，基本了工作站在村内的具体位置，待与房东谈妥后，即可正式入住。

三月中旬，我会组织工作人员在村内召开了项目宣传动员会，在大会上，介绍了美丽乡村项目的基本模式及发展理念，得到村民的初步认可。



3、下一步工作计划

尽快确定规划设计团队，并开展土地流转以及乡村旅游专业合作社组建工作。

第三部分 项目资金

捐赠方	项目村	捐赠资金（元）	已支出（元）	待拨付（元）
民生银行	反排村	7000000	6069625.47	930374.53
加多宝	雪山村	9000000	8513748.87	486251.13
恒大集团	邓池沟	9000000	8065556.72	934443.28
三星集团	南峪村	12100000	7718449.46	3621550.54
	薛镇新村	15000000	13174657.7	325342.3
	伊瓦岱惹村	8100000	2560	8097440
中国石油	姜庄村	9000000	687035.49	8312964.51
	韩徐庄村	9000000	296143.14	8703856.86
	田坝村	9000000	508329.31	8491670.69
中国石化	斧头寨	9000000	695381.99	8304618.01
	拉毫村	9000000	349540.31	8650459.69
	马巷村	10800000	14193.21	10785806.79
中国旅游	黄岗村	9000000	177721.96	8822278.04
合计		125000000	46272943.63	76467056.37