

百美村宿项目

2018 年度总结报告



百美村宿项目办公室

2018 年 12 月

目录

一、项目基本情况.....	1
(一) 项目整体情况.....	1
(二) 年度项目执行概述.....	1
二、项目年度工作情况.....	2
(一) 项目执行情况.....	2
1) 民生银行—贵州·反排村.....	2
2) 加多宝集团—四川·雪山村.....	3
3) 恒大集团—四川·邓池沟.....	5
4) 中国三星—河北·南峪村.....	6
5) 中国三星—贵州·白岩村.....	8
6) 中国三星—四川·伊瓦岱惹村.....	10
7) 中国三星—陕西·车家河村.....	12
8) 中国三星—陕西·农林村.....	14
9) 中石油—河南·姜庄村.....	15
10) 中石油—河南·韩徐庄村.....	18
11) 中石油—贵州·田坝村.....	19
12) 中石化—湖南·拉毫村.....	21

13) 中石化—湖南·新寨坪村.....	24
14) 中石化—甘肃·马巷村.....	25
15) 中国旅游—贵州·黄岗村.....	27
16) 政府采购—蟠龙村.....	30
17) 政府采购—碧峰峡村.....	32
(二) 品牌传播及影响力建设.....	34
1) 重要领导参访.....	35
2) 获奖情况统计.....	37
三、项目目前存在的问题、下一步设想.....	37
(一) 项目目前存在问题.....	37
(二) 下一步工作设想.....	38
附件 1: 项目故事.....	39
附件 2: 经典照片.....	41

一、项目基本情况

（一）项目整体情况

中国扶贫基金会 10 余年以来致力于推动农村社区与生计发展。在参与地震灾后重建和推动贫困地区产业发展实践中，我们发现相当一部分地区蕴含丰富的旅游资源，有着独具特色的自然景观和特色村落。十八大以来，我国贫困地区交通状况和村庄环境得到大力改善。中国扶贫基金会积极响应党的号召，助力国家脱贫攻坚事业开展，并开始尝试在部分贫困县域实施乡村旅游扶贫探索，以“百美村宿”项目为基点，探索乡村复兴的全新模式。

百美村宿项目是中国扶贫基金会自 2013 年发起的美丽乡村旅游扶贫创新公益项目，项目启动之初名为美丽乡村，2018 年 7 月，正式更名为百美村宿。该项目探索全新的“乡村旅游扶贫+”模式，致力于搭建乡村和外部联结的平台，重估贫困村价值，创造以村为本的发展机会。以村民自治组织合作社为依托，积极引入社会资金、信息和人才等要素，推动乡村可持续发展。

项目通过引导村民合作，共享合作社股份机制：引入各类合作伙伴以市场化的方式共同打造，促进村庄产业发展，优化村庄产业结构，实现共同富裕。针对村民特点，进行自组织体系建设、经济组织体系建设和社区融合体系三大模式输出。先后推行了“三级联动、五户联助”、“三七分成、二五保底”、“一个基本、三个原则”等精准扶贫手段，取得了良好的帮扶效果。通过品牌运营，打造项目影响力：通过开设公众号，联合众多平台，全面树立项目行业影响力，组织或参与各类论坛活动，为乡村发展、农民增收发声；出版相关书籍，传递分享项目模式。

（二）年度项目执行概述

截至 2018 年底，在民生银行、加多宝集团、恒大集团、中国三星、中国石油、中国石化、中国旅游集团的支持下，百美村宿项目覆盖 7 省 18 县（区），其中深度贫困县 5 个。惠及 19 个项目村庄，共计 6411 户 25476 人，其中建档立卡贫困户 1443 户 5269 人。

二、项目年度工作情况

2018年，项目筹集款物2900万元，投入资金2922.04万元，新增、建设期村庄共15个村，已运营村庄4个，所投入项目资金分别用作各个项目点的民宿设计、公共建筑、规划设计、合作社发展、传播运营及项目执行成本。

（一）项目执行情况

1) 民生银行—贵州·反排村

贵州省黔东南州台江县反排村全村有10个村民小组，413户，2000余人，苗族占99%以上。自2013年起，中国扶贫基金会协助反排村建立反排村经济合作社，推动反排村的旅游、农业等产业发展，并将合作社的收益归全体村民，推动村民共同富裕。因地制宜、资源可持续作为反排村的产业发展原则，将苗族村寨旅游作为反排村产业发展的核心，并以此来推动农业、手工业的发展。

反排村自运营之后，积极开展各项活动，以此扩大村庄影响力。2018年3月22日，反排首届分红大会在反排村踩鼓场举行，台江县委常委叶乐安、中国民生银行社会责任处处长曹雪森、中国扶贫基金会常务秘书长陈红涛、中国扶贫基金会副秘书长王军等相关单位领导出席本次分红大会，并给村民发放分红资金。



8月20日至23日，成都孔裔国际公学学生一行到反排村，开展孔裔公益夏令营活动，通过与反排村在地学生互动教学，了解当地民族文化；通过公益夏令营活动，孔裔学校学生体验当地文化生活并进行了文化交流。此次夏令营活动的开展，引导学生培养公益意识，提高了学生的社会责任感和社会实践能力。



11月17日，反排村迎来一年一度的苗年节，台江县委常委副县长叶乐安出席本次活动开幕式并致词。同时，2019年2月反排也即将迎来13年1次的鼓藏节，为了扩大苗年节知名度和影响力，并未明年二月份鼓藏节启动奠基，反排村积极联系网络媒体，进行了苗年节直播。



2) 加多宝集团—四川·雪山村

百美村宿-加多宝雪山村灾后重建项目于2013年6月启动，至2015年已顺利完成村庄整体规划建设，合作社组建等多项工作，并投入运营。通过项目实施，雪山村已具备15套精品民宿、32套客房、50多个床位，加之辐射的村内农家乐，特色餐饮等，每日可同时满足50-70名游客的入住和餐饮需求，带动村庄内30多人从事乡村旅游工作，对村庄产业升级、村民收入增加起到了良好的助推效果。



2018 年上半年期间，由于雪山村气候寒冷加之村内民宿提升没有完成，造成合作社民宿运营暂时歇业。后经基金会对接，2018 年 5 月，顺利完成运营方招募，并由北京乐宿酒店管理公司接手运营抄盘驻村雪山村工作。

运营方进入后，结合实际情况，以及对市场的分析，召开合作社会议，讨论研究并会议通过：合作社人员架构调整，员工薪资调整、财务管理、合作社餐饮协会管理、民宿协会管理、员工绩效考核、合作社暂减员工规定等多项有利于合作社发展的管理方案。完成合作社 22 间民宿客房室内软件提升。

2018 年，雪山村进行了尼泊尔访华记者团等多项接待活动；组织多场运营活动，引进客源，增加雪山村的运营收入；并积极开展老年茶话会、感恩节、篝火舞会、足球狂欢夜等多项社区融合活动，促进了雪山村社区和谐。



雪山村项目自启动至今已经实施超过五年，项目灾后重建工作已经全面完成，因而项目于 2018 年 9 月正式结项。结项后，中国扶贫基金会仍然会继续关

注、支持雪山村的发展。同时，雪山村作为百美村宿项目陪伴点，将继续派驻一名项目经理，协助民宿运营团队稳步融入村庄，陪伴期为一年。

3) 恒大集团—四川·邓池沟

百美村宿-恒大邓池沟灾后重建项目，按照把“农村建设的更像农村”的规划设计理念，通过建立和完善村庄经济合作组织体系，整合政府、群众的项目资金，将灾后重建与村民生计重建相结合，将扶贫发展与乡村产业升级相结合，旨在增强项目村及项目受益人的“造血功能”，帮助贫困地区解决实际问题，积极探索和实践中国乡村社区精确扶贫模式。经历我会持续三年多的深度援建，项目已经全面完成两个村的基础设施、村庄民居、公共建筑等设施的灾后重建工作。

邓池沟项目通过灾后重建，扶持打造的邓池沟合作社旅游民宿产业，已具备14套精品民宿、46间客房，加之辐射的周边农家乐，可同时满足200名游客的入住和餐饮需求，带动村庄内50多人从事乡村旅游工作。



自2013年地震以来，在雅安市、宝兴县县委县政府的指导下，在宝兴县扶贫办、蜂桶寨乡人民政府等各相关部门的协助支持下，经过五年的项目实施，顺利完成了邓池沟的灾后重建工作，取得了较好的项目成效，得到了政府、社会的广泛认可。

雪山村项目自启动至今已经实施超过五年，项目灾后重建工作已经全面完成，因而项目于2018年9月正式结项。

4) 中国三星—河北·南峪村

三星分享村庄·百美村宿南峪村项目自 2016 年正式启动，在多方共同努力下，村庄在房屋改造、合作社建设方面取得了长足进步，并使全村受益，得到了社会的广泛关注和好评。

2018 年 1 月 31 日，南峪村合作社举行 17 年度分红大会，实现全村 656 人普通户人均 500 元，贫困户人均 1000 元的目标，全村户均分红 1700 余元。中国扶贫基金会理事长郑文凯、副理事长兼秘书长刘文奎、副秘书长王军、丁亚冬等陪同国家旅游局规划财务司副司长李卫宁、国务院扶贫办开发指导司副司长许健民，中国三星社长黄得圭、首席副总裁王彤、高级副总裁尹盛熙、副总裁方今顺、涑水县政府县长朱明新、副县长王金桥、项目管理部副主任郝德旻，资源发展部主任助理黎钊等领导参加此大会。



基于前两期民宿的良好运营情况，以及从市场的综合角度出发，南峪村民宿项目启动第三期工程，继续流转 7 套房屋，由 8 套扩建至 15 套。2018 年 10 月 20 日，南峪村民宿三期工程全部竣工，民宿数量达到 15 套。羊圈多功能厅项目于 10 月 13 日正式动工，将于 12 月底竣工完成。南峪村三期民宿管家培训已经完成，民宿已经开始试住，将于 2019 年投入运营使用。



2018年期间，南峪村已先后接待超过30次国内外参访考察，包括中共中央组织部、国务院扶贫开发领导小组办公室等相关领导，中国社科院代表团、中国中国三星代表团、尼泊尔考察团、新华社媒体团、韩国媒体团、柬埔寨王国农村发展部国务秘书哈博·欧马里带队的柬埔寨考察团等。



同时，南峪村受到人民日报、新华社、中央电视台、腾讯、新浪等多家媒体报道传播。人民日报2018年7月12日以《因地制宜施良策，精准发力促脱贫——中国三星实施“美丽乡村分享村庄项目纪实》为题目报道南峪村；新华社微信公众平台2018年7月31日发布《刚刚，我们又做了一个决定！看农家院变成诗意栖居》，阅读量均超过10万。



南峪村项目于 2018 年 4 月获得由河北日报报业集团主办的，中国旅游总评榜河北分榜，2017 年度十佳特色民宿奖项；2018 年 9 月 20 日，获得“大国攻坚，决胜 2020”精准扶贫论坛产业发展模式推荐案例。

5) 中国三星一贵州·白岩村

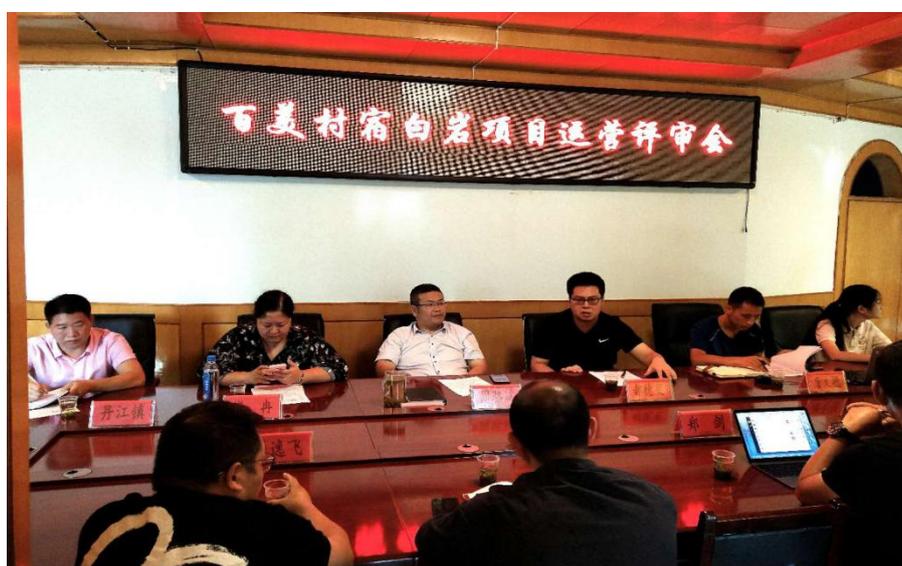
经过前期调研、考察等工作铺垫，2018 年 4 月确定雷山县白岩村为贵州省黔东南州三星分享村庄，5 月完成白岩村梯田部落旅游专业合作社组建注册及税务备案等工作，6 月完成白岩村项目工作站建设。自合作社成立至今，合作社召开多次次合作社全员大会，对合作社财务管理办法、合作社章程、工程立项、村民确权等工作进行了民主表决。



6月7日，中国三星2018年—2020年贫困地区帮扶计划暨美丽乡村及电商扶贫项目捐赠仪式在白岩村举行（注：美丽乡村项目于2018年7月正式更名百美村宿），国务院扶贫办副主任陈志刚、中国扶贫基金会理事长郑文凯、三星大中华区总裁黄得圭、贵州省扶贫办副主任覃儒方、黔东南州州委书记桑维亮、雷山县县委书记黄清发、中国扶贫基金会常务副秘书长陈红涛、中国扶贫基金会副秘书长丁亚冬、中国三星首席副总裁王彤等领导出席本次活动。本次活动的顺利举行，标志着百美村宿项目在白岩村落地，项目将通过旅游扶贫带动村中民宿产业及村庄旅游相关产业的发展，打造雷山乡村旅游新亮点，助力白岩村发展。



2018年9月4日，在雷山县县人民政府召开百美村宿白岩村项目运营评审会，贵州苗岭星空文化旅游发展有限公司、贵州循美匠心旅游文化发展有限公司、大鸟旅行（北京）商务服务有限公司运营方代表参加评审，经过答辩评审，最终确定贵州循美匠心旅游文化发展有限公司为白岩村项目运营方。



为促进合作社骨干能力提升，开拓合作社骨干和村民代表的视野，让村民充分了解认同百美村宿项目成果，助力百美村宿项目顺利开展，白岩村合作社多次组织合作社骨干培训学习。



至今，白岩一期两套样板院即将完工，现已开始民宿管家培训等前期筹备工作，预计在 2019 年 1 月份完成设备调试投入使用。二期民宿核心区设计施工图及招标工作已经完成，并于 12 月 10 日正式开工，预计 2019 年 5 月可完工。

6) 中国三星—四川·伊瓦岱惹村

伊瓦岱惹村项目启动后，我会第一时间选派项目经理前往白马藏族乡伊瓦岱惹村驻村。先后在规划设计、村民动员宣传、运营传播等方面积极推进工作。

基金会经过慎重的甄别筛选，于 2 月份邀请成都承墨传统建筑技术服务有限公司前往伊瓦岱惹村进行实地规划考察，建立初步合作意向，并最终成为项目主创规划设计单位。与此同时，项目经理开始长期驻村工作，对伊瓦岱惹村从基本情况、规划建议、流转建议、村民意愿、政府意愿进行摸底考察。经过多次摸底，综合考虑多方面的因素，基金会基本确定民宿体验区放到驮骆加一二社，民俗文化展示区放到上壳子社。

2018 年 6 月，规划设计团队前往平武县对县政府及相关部门做了首次汇报。由于当地政府的坚持，最终将上壳子社调整为民宿体验区，并沿用上壳子社的旅游合作社，使用房屋入股的方式进行房屋流转。但是由于规划设计调整，因而样板院房屋需要重新测量，村庄地形需要测绘。



2018年7月，平武发生特大暴雨洪水灾害，导致道路中断长达一个月。8月，交通基本恢复后，我会项目团队第一时间进入场地，协调规划设计团队重新测量上壳子的房屋，组织开展村庄测绘工作。9月初，规划设计民宿方案完成后，第一时间向平武县领导做汇报，上壳子民宿房屋样板院施工图于10月初正式完成。但因9月底绵阳市大人主任马华到访白马藏族乡，对白马文化保护做了重要指示，加之上壳子村民一直期望修新村寨，导致伊瓦岱惹村上壳子社样板院未能开工建设。



2018年10月，百美村宿项目办公室副主任郝德旻与项目团队成员，再次到白马藏族乡前后组织村民召开了两次座谈会，向村民宣讲项目情况，听取村民意愿。在经过慎重评估后，再次与平武县县委常委、常务副县长李学义、县扶贫局陈廷斌等领导沟通后，大家一致同意尊重村民的选择，将民宿项目体验区再次调整至伊瓦岱惹村驮骆加社。



与此同时，我会项目工作人员对驮骆加社房屋进行流转，先后与村书记、社长、村民代表等多次组织召开会议，讨论房屋流转的房屋、协议细节等，最终于12月初完成现有13处房屋的流转工作。

11月，我会组织平武县常务副县长李学义、县人大主任益当珠、县扶贫局陈学斌、白马藏族乡人大主席陈向东、伊瓦岱惹村书记格波塔、驮骆加社村民代表王宏等人到河北省南峪村、北京黄山店等地考察调研，取得了良好参访学习效果。

7) 中国三星—陕西·车家河村

2018年7月陕西省商洛市柞水县乾佑街道办车家河村两委会、陕西省商洛市柞水县营盘镇秦丰村村两委、陕西省商洛市柞水县下梁镇金盆村三个贫困村村两委开始进行项目申报。

此后三个月，中国扶贫基金会百美村宿项目办公室及中国中国三星对项目申报村庄进行考察、调研工作。经过多轮考察筛选，最终评审确定商洛市柞水县车家河村为柞水县三星分享村庄。



车家河村总面积 60.21 平方公里，辖 6 个村民小组，567 户 1923 人。隶属于陕西省乾佑街道办，地处乾佑河中上游，东与老西川乡为邻，南与什家湾村毗邻，西接老两河乡，北与营盘镇药王堂村村为界，距县城 8 公里，307 省道、包茂高速穿境而过，是县城通往西安的交通要道，距离省城西安不足 70 公里，交通便利，地理区位条件优越，但农业基础设施薄弱，群众普遍受教育水平较低，缺乏支柱产业带动及企业引领，经济发展滞后，贫困发生率为 28%，是乾佑街办唯一一个贫困村。



百美村宿项目选择在柞水县车家河村落地，将通过车家河村的整体规划，民居设计与建设，村庄合作社与产业发展，村庄公共服务社区融合，进而建设环境

优美，收入稳定，村民乐居，人际和谐的村庄。

2018年11月底，车家河村基本完成前期的站点建设和合作社筹委会的建立，12月底完成车家河村合作社组建工作。



8) 中国三星—陕西·农林村

2018年下半年，应中国三星项目需求，同时为了选择既符合乡村旅游市场需要又符合贫困条件的村庄，百美村宿项目组先后考察了陕西省柞水县、扶风县、山阳县、留坝县等6县区18个村庄，全面了解村庄的村容村貌、交通区位、特色资源、市场潜力等。经过选村合作说明会、第一轮调研、运营专家考察、三重考验等环节后，2018年11月1日，百美村宿项目办公室主任郝德旻带队与扶风县政府主要领导及相关部门开展项目协调会，确定扶风县法门镇农林村为三星分享村庄百美村宿项目实施地。



农林村隶属于扶风县法门镇，是扶风县唯一的半山区村，也是法门镇贫困程度较深的村之一。全村共有 11 个村民小组，556 户 2113 人。东距野河山生态旅游景区 3 公里，孔雀寺 2 公里，封神台 3 公里；南距 5A 级景区法门寺 15 公里，周原博物馆以 5 公里；北距万神洞 7 公里。村庄窑洞特色鲜明，辖区内自然资源丰富，北部山区植物资源种类繁多，中药材遍布，动物种类齐全，有多种国家保护动物。辖区内历史文化景点众多，宗教文化独具特色，有杨珣墓、孔雀寺、万神洞、子牙岭、瓦罐岭以及中窑组建造的乡贤乡史馆。产业主要有玉米、小麦、苹果、花椒、黄桃、中蜂养殖为主。但种植及养殖业产能低下，缺少水资源，村内鲜有年轻人，多数劳动力已经外出务工。



村庄确定之后，经过与扶风县县委县政府主要领导及相关部门进行了座谈交流，确定了以扶风县县委常委、副县长为小组组长、法门镇具体牵头、扶贫局、发改局、住建局等组成工作推进小组，推进项目开展。

2018 年 12 月，百美村宿项目办公室已经派出项目经理驻村开展相关工作，目前已经完成村庄调研，合作社筹委会组建、工作站点建设等工作。

9) 中石油—河南·姜庄村

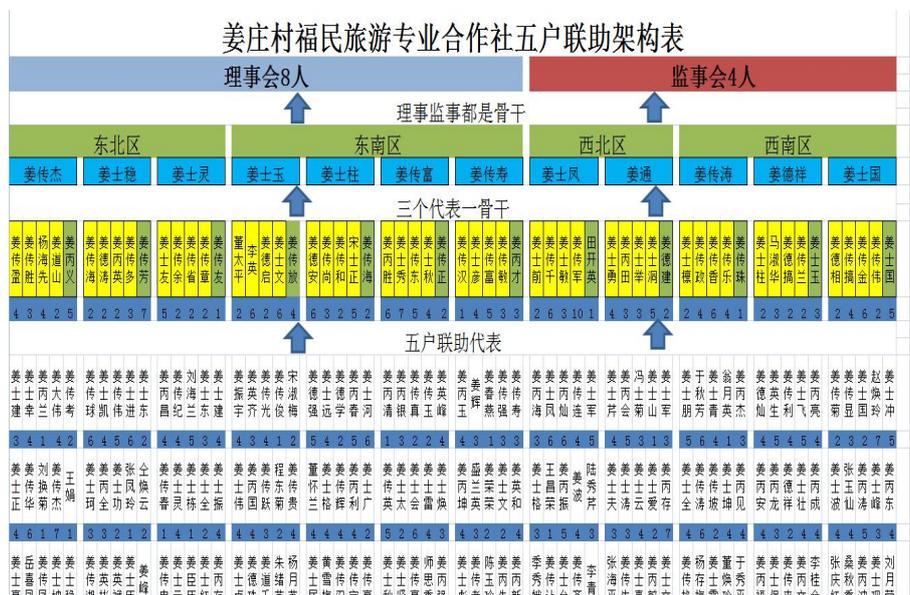
姜庄村于 1 月完成两套民宿样板院主体改造，3 月完成了民宿样板院室内装修工程询价采购评选，4 月下旬姜庄村项目民宿样板院一号院签订施工协议，开始动工装修；7 月完成内部装修，9 月进入试住调试阶段，12 月开展了“豫北原乡”以艺换宿的试住体验活动。



1月，召开了台前县姜庄项目总体规划评审会。同时，河南世纪工程造价咨询有限公司濮阳分公司到项目现场对样板院土建工程量进行记录、核算。6月，召开项目规委会，驻场设计师到位指导施工，现场核查检验水电改造工程质量，并提交3至10号院民宿施工图纸。9月，市政配套工程东部停车场土方回填完成，污水处理调节池开始施工，民宿2号院、3号院墙体砌筑，公建羊圈开始拆除，民宿10号院地基开始施工。



3月，姜庄村工作站办公用品及日常生活用品基本配备到位，并完成合作社确权，五户联助、三级联动模式得到良好运转。在合作社配合下，至8月，共完成房屋（包括羊圈）流转并签订流转协议14套。在项目经理协助下，姜庄村合作社积极开展日常例会，并进行合作社骨干培训，合作社得到良好运行。



截至12月，2号、3号、6号、7号、10号院地砖、墙砖铺装基本完成，空调安装完成。4号院保温板铺装完成，现已开始内装。公建基本完成，市政配套工程主路及西停车场路灯安装完成，主路照明灯通电完成，调节池石子倾倒完成。



姜庄村项目实施后，受到河南各级领导及相关部门的广泛关注，河南范县县委常委、副县长赵贵军，非油公司党委书记苗立建，副经理王岚娜，台前县委常委

委、副县长陈树栓，濮阳分公司副经理罗萌，濮阳市委宣传部副部长吉子文，文产办主任董玉清，濮阳日报社副主任杨少军，台前县委宣传部部长李传军，电视台台长赵明甲，台前县县委书记常奇民带领台前县四大班子等先后到姜庄村考察调研。



10) 中石油—河南·韩徐庄村

韩徐庄村项目于 2018 年 6 月份开始全面动工，经过中国扶贫基金会的不懈努力及项目一线人员的艰苦奋斗，项目取得阶段性进展。

自 8 月份以来，合作社工作逐步开展：代理记账及财务公示平稳运行；确权及“三级联动、五户联助”管理架构搭建完成；合作社骨干及社员培训均超过三次以上；“荷乡能工”专项培训；“儿童荷唱团”等公益艺术教育也成功在韩徐庄的土地上深深扎根。



10月底，第三方专业运营单位便开始入场：一期民宿软装物资已摆放完毕；为试运营打基础的体验性活动得到广大人民群众称赞，并踊跃报名参加；运营培训开始后，已有5名村民成功到项目就业。



截至2018年12月，项目一二期市政除路灯外已基本完成，包括入口景观、停车场、莲蓬市集、东西大街沿街立面改造、绿植栽种等。民宿攻坚期三套庭院已进入试运营状态，剩余六套民宿也已进入硬装阶段，其中，水电暖、地砖等工序也已施工完毕。



11) 中石油—贵州·田坝村

2017年中国扶贫基金会联合中国石油天然气集团、习水县人民政府经过多轮考察，从习水县7个乡镇、8个村庄中，最终确定田坝村为项目实施村。村庄

确定之后，中国扶贫基金会解决推动项目开展。中石油乡村旅游扶贫示范项目（习水县田坝村项目区）覆盖遵义市习水县大坡镇田坝村龙田组村民 135 户共计 552 人。

自项目开展以来，在各方努力下，2018 年完成样板院土地流转、样板院规划设计、样板院施工单位招标确认，样板院施工整改。合作社组织召开多次骨干会议，通过合作社相关管理制度，目前已经开始确权工作，截至 12 月底，完成龙田组 135 户人口合作社确权工作。



2018 年，中石油办公厅总裁办主任李荡、中石油办公厅副总经济师、扶贫办主任闻亚梅、中石油办公厅公共关系处副处长刘昉昉、中石油贵州销售公司党群处处长张渊、中国扶贫基金会百美村宿办公室主任郝德旻、习水县委常委黄定旭等领导多次视察项目，并就项目所遇困难召开座谈会，以保障项目顺利推进。



为促进社区融合，助力田坝村社区建设及发展，合作社积极开展合作社培训，进行项目理念宣讲、合作社认知培训、合作社相关制度解读等能力提升培训。如：合作社举办了“迎七一，感党恩”百美村宿环境卫生评比活动颁奖仪式，活动在很大程度上调动村民参与积极性。通过此类活动开展，提升了村民保护环境卫生的意识，改善了村庄卫生环境。



2018年10月22日至26日，习水县乡村三级政府相关负责人及田坝村合作社骨干代表在项目经理组织下，浙江莫干山、安徽碧山进行乡村旅游考察，学习乡村旅游及民宿发展成功经验。



12) 中石化—湖南·拉毫村

2018年春节之前拉毫村有一户村民签订流转协议，后来经过多方努力，于3月份完成所有规划图中的房屋流转工作。5月份完成合作社建设援助协议并拨付援助资金，6月份完成合作社及基金会工作站点选定于搭建。8月份，组织召开

合作社理事会及监事会，讨论并通过合作社财务制度、采购制度、报销制度及车辆管理制度等。截至 12 月，制定凤凰县福民乡村旅游农民专业合作社可分配盈余分配（试运行）方案。开展并完成合作社社员确权登记。完成项目选用的 13 套民房房屋流转工作，并完成房屋流转费拨付。



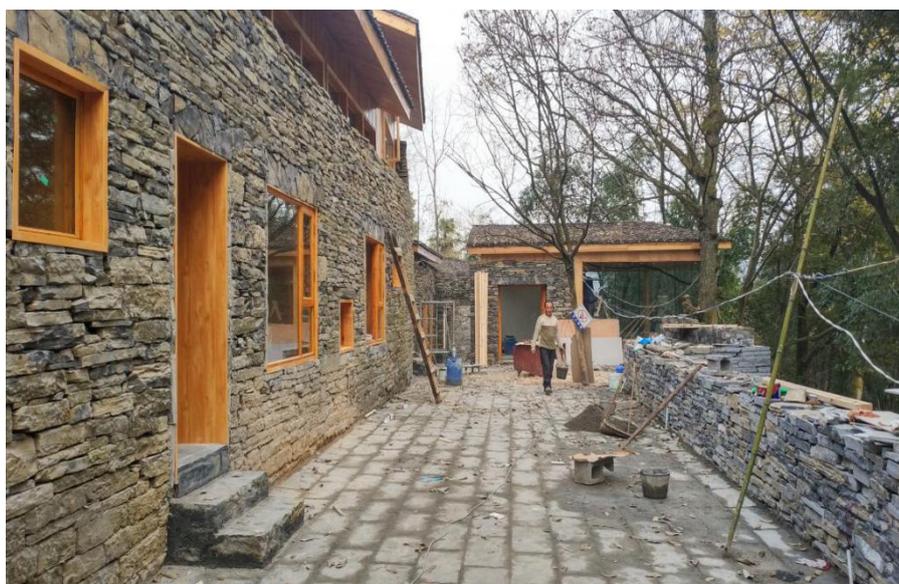
2018 年完成拉毫村一期工程 2 套及二期工程 4 套民宿设计，含施工图、结构图、电气图及景观等。4 月，进行 1 期样板院施工财政评审；5 月凤凰县政府办召开百美村宿项目现场推进会；武汉原楸设计有限公司设计师周超到项目点与施工队进行交底，但由于招投标时，只提供了工程量清单，且由部分漏项，与中标方进行多次沟通都为能达成统一；6 月，再次与中标方凤凰县建筑公司进行谈判，同意最终结算价在中标价上下 10%以内浮动。6 月 15 日与湖南省凤凰县建筑公司签订新塘垅一期建设合同，21 日举办开工仪式，正式开工。



9月4日，中国扶贫基金会百美村宿项目拉毫村运营评审会在中共凤凰县委办公楼3楼会议室召开，由中国石油化工集团代表朱卫华、凤凰县委常委中石化挂职副县长李愨、黎平黄岗古稻部落乡村旅游专业合作社理事长田儒贵、中国扶贫基金会代表郝德旻等4人组成评审团，分别听取借宿代表2人，禾肚里代表4人进行运营方案汇报，并进行充分交流，最终确定引入禾肚里作为百美村宿项目拉毫村的运营单位。



截至2018年12月底，拉毫村合作社与运营方签订一期民宿软装合同并进行软装采购；一期民宿样板院建筑施工基本完成，即将进行施工验收。



13) 中石化—湖南·新寨坪村

新寨坪村系土家族、苗族聚居区，特色建筑保存完好、集中，森林 1.7 万多亩，百年古树随处可见，环境优美，空气清新，经常看到 80 多岁的老人走进田间劳动。中国石油化工集团有限公司携手中国扶贫基金会，在泸溪县人民政府的大力支持下，经综合考虑村庄自然人文景观、贫困程度及民族特色等因素，于 2018 年 3 月，共同确定在潭溪镇新寨坪村开展“中石化一百美村宿泸溪县新寨坪乡村旅游扶贫公益项目”。

为了调动村民参与积极性，发展村民的作用，让村民了解认可项目，我会组织工作人员与项目经理在村内组织召开了多次项目宣传动员会，并于 6 月召开合作社选举大会，会议确定合作社名称为泸溪新寨坪文化旅游专业合作社，确定合作社章程以及理事会、监事会成员，同时完成合作社工商注册。8 月份，组织召开合作社理事会及监事会，讨论通过合作社财务制度、采购制度、报销制度及车辆管理制度等。



7 月，新寨坪完成一期工程 2 套民房流转，9 月份完成合作社及基金会工作站搭建，10 月份完成二期 6 套民房流转工作。2018 年底，合作社开始确权工作。

7 月，完成村庄测绘及村庄总规规划设计工作，8 月召开总规初评会，9 月完成 2 套样板院设计及总体规划第二稿。



期间组织意向运营方禾肚里、山谷花间、五号山谷、借宿、大理喜洲屋瓦、柴竹·沐春风等单位到新寨坪现场考察十余次。并于11月16日，召开运营评审会，由捐赠方、县政府、中国扶贫基金会、合作社代表组成评审团，意向运营方汇报评选，最终确定运营方为山谷花间民宿管理有限公司。



14) 中石化—甘肃·马巷村

马巷村位于东乡族自治县唐汪镇，村庄距乡镇约3公里，距离县城约32公里，距离兰州市区约70公里，距离兰州中川机场约140公里，交通区位较高。全村共有4个社，159户783人。其中1、2、3社为东乡族，4社为汉族。

2018年3月，我会组织工作人员在马巷村内召开了项目宣传动员会，在大

会上，介绍了百美村宿项目的基本模式及发展理念，得到村民的初步认可。



在基金会、中国石化、东乡族自治县、唐汪镇各级领导的关注和大力支持下，项目各项工作得到有序推进。4月，完成合作社筹建及注册，后经过合作社会议通过推行了多项合作社管理制度。11月，完成合作社制度上墙工作。截至12月底，在合作社协助下，项目经理完成了综合服务中心和民宿建设的土地流转、合作社确权等工作。

9月，业主单位唐汪镇人民政府组织甘肃英华建筑有限公司对综合服务中心建设场地进行三通一平工作，由于天气原因不能施工，综合服务中心计划于2019年3月施工建设。目前，马巷村已完成了土地勘测，设计方案及图审，目前正在进行工程造价清单核算，预计2019年3月，完成财评、工程招标等工作。



马巷村项目的开展，受到东乡县各级政府及相关单位关注，东乡族自治县人民政府党组成员、副县长张广裕，东乡县县委常委、副县长张文涛，唐汪镇党委书记王洁、中石化扶贫办主任朱卫华、中石化扶贫办处长张鹏、中石化挂职副县长李慧等相关领导先后多次到现场考察指导工作。同时马巷村也积极开展合作社内部骨干培训活动，以期提升合作社骨干综合能力。此外，马巷村也组织了县乡村三级领导赴河北南峪村、北京等地考察学习成功经验，加强了县乡村三级领导对百美村宿项目的了解，促进了项目相关方彼此之间的交流与融合。



由于气候原因，马巷村从 11 月至 2019 年 3 月进入霜冻时期，期间不能进行施工建设，目前工作重点围绕合作社建设管理、社区融合及项目运营单位确定、项目相关手续流程完善等方面开展，以期为来年霜冻结束后项目顺利快速推动奠定基础。

15) 中国旅游—贵州·黄岗村

黄岗村位于贵州省黎平县双江镇的东南地区，全村 325 户 1629 人。黄岗山清水秀，侗族文化古朴，黄岗侗寨被誉为侗族历史活化石，又被誉为侗族大歌发源地，是侗族人类社会的发展进程中侗族文化保存最古老、最具有传统特色、最完好的侗寨。

黄岗村项目与 2018 年 3 月正式启动，4 月召开黄岗项目设计方案沟通会议；5 月，陈国栋设计团队完成黄岗核心区建筑群概念设计，并在黄岗新建工作站；6 月，禾仓下的创客中心完成概念设计、最终确定方案，并完成数据测量等相关工作；9 月，陈国栋设计团队到黄岗对民宿区域进行实地考察调研，并总体规划了黄岗民宿区域范围，民宿区域总体将满足 24 间住房和其他综合功能。同时，9 月民宿核心区内的所有民宿建设用地完成流转工作，黄岗一期民宿设计工作正式开始。



6月，在黄岗村人民大会堂召开第一次合作社代表大会，会上选举吴显成任黎平黄岗古稻部落乡村旅游合作社理事长，选举吴显成等7位成员任理事会，选举吴启新任监事长，选举吴启新等5位成员任监事会，陈禄敏等3位成员出任村两委成员，共同组成15位合作社骨干成员；7月，完成合作社注册。



7月27日，是黄岗村传统村落一年一度的六月十五（农历）“喊天节”，黎平黄岗古稻部落乡村旅游专业合作社全体骨干成员主持举办了相关活动。



8月20日，在黄岗会所举行运营评审会现场，先后听贵州循美匠心旅游文化发展有限公司的肖总和婺源县尚逸轩吴总的各自运营方案解说，将双方的运营方案pk，最后贵州循美匠心旅游文化发展有限公司胜出。百美村宿项目办公室副主任郝德旻、中国旅游集团代表童柳，黎平县委常委统战部部长李仁穷，副县长王建国等参加评审会。



8月20日至27日，“乡村设计大赛：集训营”活动在黄岗村人民大会堂召开，为期7天，有教师、学员、专家等团队共计38人参加这次活动，黎平县委常委统战部部长李仁穷、黎平县委副书记王建国、中国旅游集团童柳、百美村宿项目办公室副主任郝德旻等出席启动仪式。



9月29日，“中国音乐学院”团队到黄岗村进行体验交流。黄岗合作社第一次正式接待游客，村两委和合作社主持了迎宾仪式、抬棺人表演、纺纱纺线展示、鼓楼队歌等活动。当天晚上“中国音乐学院”团队与黄岗男生侗族大歌队进行音乐交流会，展示了黄岗侗族文化风采。



目前，黄岗合作社已经完成房屋流转等工作，正在开展合作社确权工作、强化合作社管理及相关制度完善。市政基础配套停车场、观景台、打米厂等已经基本完成。核心区建筑群工作节点已确定，并且确定黄岗核心区建筑群由黎平县旅开公司作为业主方施工。

16) 政府采购—蟠龙村

蟠龙村项目由成都中扶乡村营造发展服务中心通过招投标方式作为实施方，结合多年来营造“百美村宿”及合作社组织培育经验，以合作社为载体，对村庄

资源进行统一管理、分配。以旅游开发为主线，配合相关业态推动蟠龙复兴，经济文化综合可持续发展。

2018年，由联合国教科文组织世界遗产专家、贵州省建筑设计研究院总规划师刘兆丰老师牵头完成蟠龙村修建性规划与村庄总体规划，蟠龙项目拥有了较为优秀的发展方向与完善的对外介绍方案，受到多位领导关心及各界投资商关注。目前已完成公共服务中心一期主体及景观施工，二期内装施工已进行深度提升阶段。

2018年，完成合作社组建、注册，以“五户联助”模式有序搭建合作社体系。召开合作社理事会议10余次、五户代表及骨干会议8次，全社正在积极筹划从专业合作社向全民合作社过渡。成都中扶乡村营造发展服务中心指导合作社推行的“五户联助”村民管理模式得到各界领导一致好评，目前已在磁峰镇全镇进行推广。

合作社坚持长期并有效的骨干培训。包括向村民介绍各类政策、学习好的村庄发展模式与民宿经营理念、带村民外出参观学习，引导村民“转思路、变观念”。培训初期由成都中扶乡村营造发展服务中心进行方案及人员支持，后来转变为蟠龙村支部书记贾学芬带头，自发性增加培训计划，摒弃以前“等、靠、要”的陋习，积极进行自我提升。整个合作社的骨干培训深受村民喜爱，也取得了实质效果，如：如袁家村、马嵬驿乡村旅游发展学习参访，果徕咖啡庄园考察学习产业发展经验。



在成都中扶乡村营造发展服务中心与外界积极对接下，2018年到蟠龙村乃至整个磁峰镇考察的各类投资、商业团队超过20家。其中已与四川聚赢智鼎体

育文化传播有限公司签署青少年户外营地合作协议，接到四川旅游学院、西藏大学实训基地授牌，与“3+2 读书荟”、“四川农业大学艺术与传媒学院”、“四川农业特色品牌开发与传播研究中心”等公益组织、院校达成友好合作意向。



“龙门山首届民宿发展论坛”、“中国公益乡村设计大赛”全球发布仪式等活动在磁峰镇蟠龙村公共服务中心会场召开，活动聚集国内旅游届、民宿届众多大咖，为彭州龙门山民宿发展献计献策，同时引起了全球优秀设计、运营团队的关注。



17) 政府采购—碧峰峡村

为认真贯彻落实《中共中央、国务院关于落实发展新理念加快农业现代化实现全面小康目标的若干意见》和《国务院办公厅关于加快发展生活性服务业促进

消费结构升级的指导意见》文件精神，有效解决目前乡村旅游单个经营户规模小、品质差、发展水平低等问题，加快乡村旅游产业提质增效。基于成都中扶乡村营造发展服务中心在乡村营造领域的长期经验积累、设计领域的专家储备雄厚和在河北南峪村、雅安雪山村、邓池沟等地区的成功实践，雅安市雨城区碧峰峡镇人民政府同成都中扶乡村营造发展服务中心就民宿提升进行合作。



雅安市碧峰峡项目于 2017 年年底确定项目，通过 2018 年上半年完成调研、测量核算、招投标后，于 2018 年 6 月与雨城区碧峰峡镇人民政府签订合同，并顺利启动项目。

2018 年 1 至 3 月完成民宿选点、房屋测量；4 至 6 月进行投标报价，并签订合同；6 月底完成一期方案设计、方案报规；7 月完成一期地勘、施工图设计；8 至 11 月一期工程设计交底、开工建设；目前一期工程主体已完工，硬装进入。9 至 10 月，完成二期选址；11 月二期方案设计完成；目前已完成二期方案报规。2019 年将启动项目二期施工建设。



为了调动村民参与积极性，发展村民的作用，保障项目顺利推动，2018年共开展基础类讲座3次；经营管理培训3次；专业合作社组建及制度设计1次；品牌宣传培训3次。



（二）品牌传播及影响力建设

项目品牌传播在今年发生质的飞跃：累计开展社会力量参与脱贫攻坚协作交流会、研讨会、节目录制、设计大赛、调研活动、考察活动等40余次；各类新闻媒体、自媒体平台传播推广40余次，项目影响1700万余人次；

2018年，“在乡见”商标成功注册国标分类31、39、43号核定服务项目；

国家旅游局、国务院扶贫办、国家林业局三部委联合推文，我部上送内参案例《中国扶贫基金会“美丽乡村项目”·让农村变美农民致富》；百美村宿|中国公益·乡村设计大赛及集训营活动成功举办；组织一带一路沿线国家的民间公益组织中的高层合作伙伴，考察百美村宿南峪村项目，柬埔寨王国农村发展部国务秘书哈博·欧马里带队考察南峪村产业扶贫和旅游扶贫工作；接待央视主持人尼格买提工作团队到南峪村拍摄《尼好生活》节目。

1) 重要领导参访

4月5日，国务院扶贫办副主任洪天云到南峪村调研，百美村宿办公室张润源、南峪村项目经理张晔作项目介绍。



4月9日至11日，中共中央政治局委员、中组部部长陈希到贵州省台江县调研定点扶贫工作。



4月13日，国务院扶贫办国际合作和社会扶贫司巡视员曲天军、中国扶贫基金会副秘书长王军前往雷山县参加扶贫调研考察并召开精准扶贫交流会。



8月24日至26日，由中国驻尼大使馆、中国扶贫基金会、国际广播电台共同协办的尼泊尔媒体记者访华团到访雪山村，交流乡村发展及扶贫工作经验。雅安市群团中心主任任昌蓉、雅安市扶贫办陈虹君、运营方乐宿徐晓丛、雪山村合作社理事长李德安、中国扶贫基金会项目经理陈毅等参与座谈和相关接待工作。



11月，柬埔寨王国农村发展部国务秘书哈博·欧马里带队考察南峪村产业扶贫和旅游扶贫工作，百美村宿项目办公室副主任郝德旻介绍项目模式，河北省扶贫办主任李志刚，保定市委常委、副市长孙其军，涞水县委书记王义民、县长朱明新等一同参加此次考察。



2) 获奖情况统计

2018年百美村宿项目，获得了不同层级的4个奖项，并且以不同形式开展并参加了论坛及沙龙的线下活动10余次，拥有项目自媒体粉丝13288人。获得了政界、商界的大力赞赏，提升了项目的传播度及影响力。

百美村宿项目获奖汇总表						
更新于2018年12月2日						
序号	获奖时间	获奖名称	颁奖活动(含链接)	颁奖地点	主办单位	获奖主体
1	2018年1月8日	新浪公益2017年度中国公益致敬奖	2017 新浪微公益颁奖典礼	北京	由新浪微公益联合新浪娱乐、微博政府媒体事业部共同主办	项目奖
2	2018年9月20日	精准扶贫推荐案例	“大国攻坚，决胜2020”精准扶贫论坛	广东·深圳	由人民日报社、中国扶贫基金会共同主办，由民政部、全国工商联、人民日报社、国务院扶贫办、广东省政府、深圳市政府等共同参与举办	百美村宿项目介绍(以南峪村为例)
3	2018年12月2日	乡风文明十佳村	2018 第三届美丽乡村国际微电影艺术节	河南·信阳	由中国广播电影电视社会组织联合会与中国农业电影电视协会联合主办，信阳市政府协办	陕西车家河村
4			2018 首届美丽乡村财富论坛			陕西农林村

三、项目目前存在的问题、下一步设想

(一) 项目目前存在问题

1) 部分项目点政府忙于脱贫任务，对项目不够重视；且政府相关部门在项

目推进过程中责任划分不明确；

- 2) 部分项目村村民对项目认识不够深入，偶有阻工事件发生；
- 3) 随着项目扩展，项目团队扩大，但团队成员经验欠缺。

（二）下一步工作设想

- 1) 加强与政府部门的沟通，督促政府明确项目各环节责任人；
- 2) 完善合作社建设及三大输出体系建设；完善合作社制度建设并加强日常管理，引导合作社作用；
- 3) 提升项目团队整体能力，加强对团队成员的日常督导及培训支持；
- 4) 继续完善我会百美村宿项目模式，争取更多政府采购服务，输出项目模式，促成更多的项目落地；
- 5) 加强对已运营项目的运营监管，完善分红机制，为老百姓争取更多利益；探索社会企业发展模式。

附件 1：项目故事

陶粒风波

2018 年 10 月 26 日，施工方正在对白岩村项目第一期工程 B 栋楼房使用陶粒混泥土做楼层隔音，B 栋户主陈鹏却来到工地，不允许施工方继续施工。

随后，项目经理、施工方负责人以及合作社理事长陈建波第一时间到了现场。经过了解，原来陈鹏对使用陶粒混泥土做楼层隔音的工艺不满意，主要担心陶粒混泥土与木质楼板接触时，陶粒混泥土会将木质楼板侵蚀腐烂，15 年后房屋租期结束，木质楼板被腐蚀了，自己还要承担维修费，这样自己还要无故承担损失，因此不允许施工方继续使用陶粒混泥土施工。

在交涉过程中，施工方负责人及项目经理向陈鹏解释说明，房屋改造与装修是根据设计师设计出来方案与施工方多年施工经验而实施的，陶粒混泥土不会腐蚀木板。合作社理事长也表示，在后续运营过程中，合作社也会对房屋进行不定期维修。但是陈鹏不接受各方意见并表示：自己同意用木质材料来做地板隔音，但是如果施工方坚持用陶粒混泥土，就得签保证协议，保证租期结束后移交时，楼板能正常使用。碍于同村情面，合作社理事长陈建波当即做了口头承诺，同意合作社签保证协议。当天得到合作社理事长口头答应后，陈鹏便回家等待签订协议。

因为陈建波做口头承诺时，未与合作社其他骨干及项目经理协商，合作社开会讨论认定，陈建波个人以合作社名义口头答应与户主签补充协议，此承诺无效。

一周之后，因为合作社没有签订补充协议，陈鹏再次来到工地，不允许施工方继续施工。因为工人均是当地人，陈鹏不允许继续施工，工人因此停工。项目经理向陈鹏解释说明，根据流转房屋合同协议内容陈鹏没有权利参与和干涉房屋流转后的改造与装修，合作社也没有义务做出改造与装修的说明，如果觉得不满意，可以需求第三方途径来解决，但是不能阻止施工方施工，若阻止会承担相关责任。劝说无效，施工方只好报警。

警方先后 2 次到现场进行调解，项目经理先与警方讲解相关情况，并出示房屋流转合同及附件，再由警方根据合同内容开导。警方劝说无效，要求陈鹏如果觉得自己理亏可以申诉上法院，但不能继续阻碍施工，警方做完相关记录后便离

开了。项目经理也将事件相关情况反映至上级领导。

警方出警后第二天，雷山县住房与城乡建设局安全监测站负责人到场查看施工材料、施工陶粒混泥土的做法，并听取相关人员的解释说明。然后与陈鹏再次沟通，从专业的角度进行解释说明，解开了陈鹏的疑惑。

陈鹏最终同意用陶粒混泥土做隔音，允许施工，至此事件处理结束，工地也重新开始施工。

启示：

- 1、充分听取各方意见，把握事件核心，聚焦处理关键问题；
- 2、换位思考，但要坚守住自己的底线；
- 3、联动各方力量，在合理合法的前提下，可借助政府及相关部门的权威解决。

附件 2：经典照片



乡建集训营参赛团队实地调研



合作社村民大会



社区融合活动——儿童合唱团训练



村民技能提升——花艺培训



项目施工——工人搬运建材



老屋改造



白岩丰收季



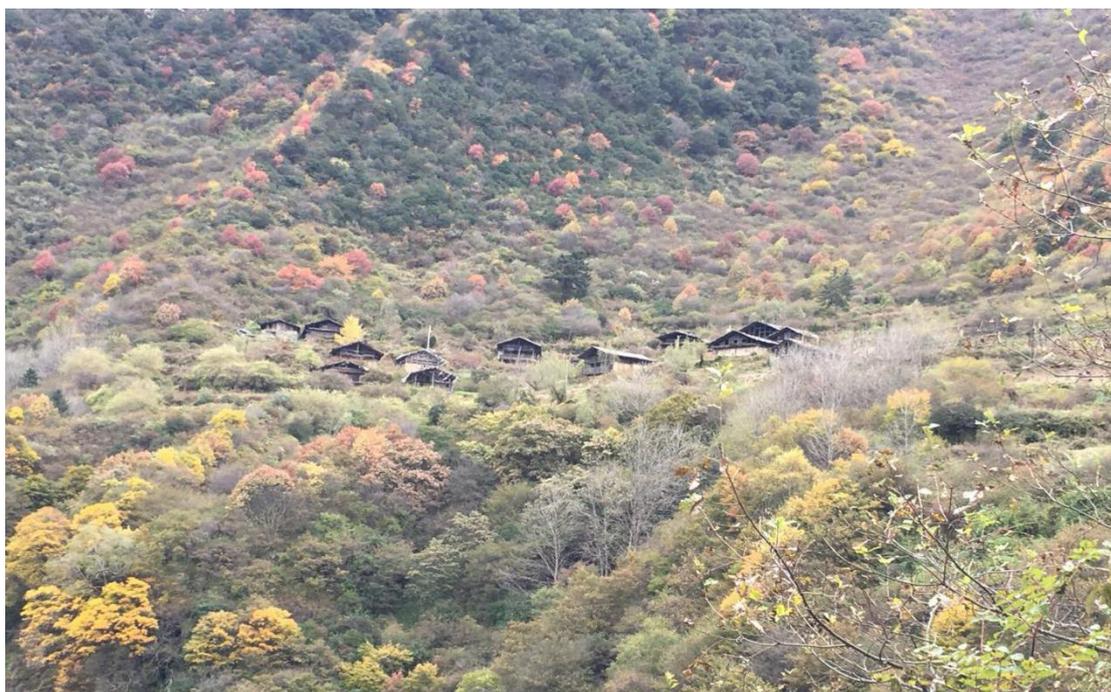
“麻麻花的山坡”一回到小时候



黄河边最后一个村庄——姜庄村



冰雪世界——马巷村



云端上的寨子——伊瓦岱惹村